



Programa Presupuestario"COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA SOCIAL"

2020

Secretaría de Bienestar Social y Valores									
Nombre de la Unidad Responsable	Componente								
Oficina de la Secretaria de Bienestar Social y Valores	Atención de solicitudes de recursos Atender los apoyos solicitados								





Contenido

I.	Presentación	
	Aspectos de la Política Económica y Social	
	Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)	
	Resumen de Recursos financieros	
	1 1 7	
VI.	,	
VII.	Anexos	15
Α	A. Fichas técnicas de indicadores	15
В	3. Organigrama	21
C.	C. Plantilla de personal autorizada	22





I. Presentación

La Secretaría de Bienestar Social y Valores del Ayuntamiento de Cuernavaca, como una de las instancias responsables de ejecutar el Plan Municipal de Desarrollo de Cuernavaca, 2019-2021, que se formuló con la participación de los sectores social, privado y público, lleva a cabo la elaboración e integración del presente Programa Presupuestario 2020 del Ayuntamiento de Cuernavaca, como instrumento de corto plazo que da soporte y sustento a la Ley de Ingresos y al Presupuesto de Egreso basado en Resultados para el ejercicio fiscal 2020.

La Secretaría de Bienestar Social y Valores está integrada por Subsecretarías de: Salud, Programas Sociales y Educación, así como los Institutos de: Deporte, Juventud, Cultura y de las Mujeres; mediante los cuales se promoverá la participación de todos los Sectores. El programa Presupuestario contempla la asignación de recursos humanos, materiales, financieros y técnicos a través de los programas y proyectos que forman parte de la estructura administrativa, funcional y programática, al que gradualmente se ha ido incorporando el avance que registra el proceso de armonización contable al Gobierno Municipal de Cuernavaca, como herramienta que apoya el presupuesto por programas y que tiene como propósito ordenar el gasto de acuerdo a las finalidades, funciones, programas y proyectos, tanto en servicios ya acciones que ejecutaran la Secretaría de Bienestar Social y Valores y se vincula con la asignación de recursos presupuestales de acuerdo a un esquema de prioridades, necesidades y demandas de la población, para alcanzar las metas de desarrollo social, económico, político y cultural.

El Programa Presupuestario 2020, contiene los resultados que se proyectan alcanzar durante un año de trabajo, para ello se propone lograr un aprovechamiento óptimo y eficiente de los recursos disponibles, como son los humanos, materiales , financieros y técnicos; su utilización, por parte de la Secretaría de Bienestar Social y Valores, tendrá como referente los parámetros de medición definidos en las metas de los proyectos programados y en el seguimiento y la evaluación periódica del desempeño, a través de indicadores de resultados. Con ello se coadyuvará a lograr una mayor trasparencia de la acción de Gobierno, así como a una mejor rendición de cuentas ante la sociedad, a fin de esta esta perciba, con la mayor claridad posible, que mediante la suma de esfuerzos entre población y gobierno, se tiene la gran oportunidad de engrandecer y darle más valor al municipio de Cuernavaca.





El Programa Presupuestario 2020 contempla la suma de esfuerzos entre la sociedad y el gobierno, como sinergia para promover e impulsar el desarrollo social, económico, político y cultural, aun con la necesidad y la limitación de recursos en que se encuentra por ello obedece la previsión de erogar al gasto público con sujeción estricta a la aplicación de medidas de racionalidad, austeridad y disciplina en la concreción de los programas y proyectos de la Secretaría de Bienestar Social y Valores.

La estrategia del Programa Presupuestario 2020 considera sumar esfuerzos con los tres órdenes de gobierno para enfrentar la pobreza, impulsar la igualdad de género, incluir al desarrollo y al bienestar social a las personas con discapacidad, niños y los adultos mayores; impulsar la educación de calidad que brinde oportunidades de superación y de excito a los jóvenes, fomentar los valores cívicos, elevar la calidad de la enseñanza, los conocimientos y la creatividad, así como identificar y encauzar el talento con las cualidades para elevar el nivel productivo de las familias cuernavacenses.





II. Aspectos de la Política Económica y Social.

Desde el primer día de gobierno el Ayuntamiento se plantea instrumentar una eficaz política de gasto público, que permita generar los ahorros requeridos y privilegiar estratégicamente la inversión hacia los sectores prioritarios y las demandas más sentidas de la población, elevando la eficiencia en la provisión de los servicios públicos municipales.

Asimismo, ante la problemática económica por la que atraviesa Cuernavaca, se buscará mejorar el contexto en el que se desenvuelven las empresas para facilitar su instalación, operación y expansión, ya que son precisamente éstas las que generan los empleos formales y bien remunerados en la economía. En materia de desarrollo social, se pondrá en práctica una efectiva política redistributiva que garantice a todos los cuernavacenses las mismas oportunidades. Lo anterior tendrá su base fundamental en un importante fortalecimiento de la seguridad pública y jurídica de las personas y de su patrimonio en Cuernavaca, ya que sin un Estado de Derecho sólido y confiable no será posible generar la certeza hacia las inversiones y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos.

Para lograr lo anterior, se impulsará una administración pública eficiente basada en una planeación integral a partir de la clara definición de objetivos y metas, así como la puesta en práctica de un sistema de seguimiento y monitoreo de la gestión y de los resultados del gobierno municipal.

De gran importancia serán las acciones de coordinación con los Poderes del Gobierno Federal, del estado de Morelos y de otros municipios; así como la acciones de concertación e inducción con la sociedad civil y la iniciativa privada, para sumar recursos a fin de que el esfuerzo conjunto genere sinergias que permitan potenciar la atención de las necesidades mediante la articulación de funciones y actividades que brinden bienestar inmediato a la población, que promuevan e impulsen el desarrollo con enfoque integral, armónico y sustentable en el territorio del municipio.





III. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).



Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario

Fecha de aprobación:

Hoja: de:







La Secretaría de bienestar social es la encargada de contribuir mediante la aplicación de diversos programas sociales y

Alcanzar a hacer una comunidad Cuernavacense con mejores niveles de vida, generadora de oportunidades para todos y con servicios de calidad al desarrollo humano y social de los menores niveles de inequidad entre los diferentes grupos

habitantes de las colonia		lados que integran o							
de Cuernavaca	, pou	ados que integran	c. Wantelpio	namanos qu	ac nasitan ci maille	P10.			
de ederridaded			Nive	l Fin					
Resumen Narrativo:		Indicador:			Verificación:	Supu	estos:		
rubros como educa	te el s de tintos	Porcentaje de beneficiadas con de Desarrollo Socia		Lista de Asis Fotográfica atendidas p	stencia y evidencia de las personas or la Secretaría de ocial y Valores	La ciudadanía asiste a los programas para ser atendidas.			
Tipo:	Dime	nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:		
Estratégico	Eficad	cia	Anual	100%			(Total de personas atendidas/ personas programadas de atención)*100		
			Nivel Pr	opósito	•				
Resumen Narrativo:		Indicador:		•	Verificación:	Supu	estos:		
Impulso de programa:	de de	Porcentaje de pro	ogramas de		stencia y evidencia		ez de recursos y entrega		
bienestar a los distintos rubros como educación, salud, deporte, mujeres,		Desarrollo Socia realizados.	al Integral	Fotográfica de los programas atendidos por la Secretaría de Bienestar Social y Valores			en tiempo de proveedores para la entrega de apoyos.		
jóvenes y cultura.	jeres,			Dienestai 30	ocial y valores				
Tipo:	Dime	nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:		
Estratégico	Eficad		Semestral	100%			(Programas realizados /		
							Programas programados *100)		
		Niv	el Compo	nente No	o. 1				
Resumen Narrativo:		Indicador:			Verificación:	Supu	estos:		
Participar en las necesion	dades	Atención a las so	licitudes de	Listas de en	tregas de apoyos	Tene	r los recursos necesarios		
de la ciudadanía		apoyos por pai	rte de la	que se encu	ientran en la	para	tener en tiempo y forma		
		ciudadanía.		Oficina de la	a Secretaría de	los a	ooyos solicitados.		
				Bienestar So	ocial y Valores.				
Tipo:		nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:		
Gestión	Efica	cia	Semestral		100%		(Atención de solicitudes/ Solicitudes recibidas)*100		
		Ni	vel Activi	dad No. 1	l 1		,		
Resumen Narrativo:		Indicador:	TCI ACTIVI		Verificación:	Sunu	estos:		
Proponer recursos	para		olicitud de		de Liberación de		oir los recursos en los		
ejercer y así poder cubr apoyos solicitados.	•	recursos		Recursos	ac liveración de		oos establecidos.		
Tipo:	Dime	nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:		
Gestión	Eficad	cia	Mensual		100%		(Recursos recibidos/Recursos solicitados)*100		





		Niv	el Compo	nente No	o. 2			
Resumen Narrativo:		Indicador:		Medios de \	Verificación:	Supu	estos:	
Atender los apoyos solic	itados	Porcentaje de e	ntregas de	Expediente	de solicitud de	Tene	r los recursos necesarios	
		apoyos solicitado	os en la	apoyos que	se encuentran en	para	tener en tiempo y forma	
		Oficina Móvil	de la	la Oficina de	e la Secretaría de	los a	ooyos solicitados.	
		Presidencia.		Bienestar So	ocial y Valores			
Tipo:	Dime	nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:	
Estratégico Efic		cacia Mensual			100%		(Apoyos	
							entregados/Apoyos	
							solicitados)*100	
		Ni	vel Activi	dad No. 2	2.1			
Resumen Narrativo:		Indicador:		Medios de 1	Verificación:	Supu	estos:	
Priorizar a las colonias	s más	Porcentaje de	visitas	Expediente	de	Las condiciones del clima y el		
vulnerables.		programadas a la:	s diferentes	programaci	ones	camino son adecuadas par		
		colonias del Mu	nicipio por	calendariza	das que se	poder llegar a los destinos.		
		parte de la Oficina	Móvil de la	encuentran	en la Oficina de la			
		Presidencia.		Secretaría d	le Bienestar Social			
				y Valores				
Tipo:	Dime	nsión:	Frecuencia:		Meta.		Método de Cálculo:	
Gestión	Efica	cia	Mensual		100%		(Visitas	
							realizadas/Visitas	
							programas)*100	





IV. Resumen de Recursos financieros

	RES	UMEN	DE RECL	JRSOS FI	NANCIE	ROS			
Programa Presupuestario		Coordi	nación de	la Política	Social		Clave	1	1001
Dependencia / Organismo								4	
responsable	S	ecretaria	de Bienes	tar Social	y Valores	IVI	lonto (\$):	\$19	,403,219.44
		Pi	ogramación	Financiera 2	2020				
Enero Febrero Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiemb		Noviembre	Diciembre
2,618,264.71 1,461,050.42 1,561,050.42 1,	581,050.42 1	,581,050.42	1,441,050.42).42 1,441,050.42	1,227,891.51	1,954,904.45
Concepto				(Cantidad	anual (pesos)		
Total								\$19	403,219.44
Gasto corriente								\$19,	403,219.44
Municipal								\$19,	403,219.44
Servicios personales								\$	3,761,851.17
Materiales y suministros									3,961,794.15
Servicios generales								\$	1,243,698.12
Ayudas, subsidios y transferencia	S								\$262,500.00
Deuda pública									
Bienes muebles e inmuebles								Ç	173,376.00
Estatal									
Servicios personales									
Materiales y suministros									
Servicios generales									
Federal									
Servicios personales									
Materiales y suministros									
Servicios generales									
Gasto de capital									
Inversión federal									
Ramo 33									
Fondo 3 (FAISM)									
Fondo 4 (FORTAMUN)									
Fondo 5 (FAM)									
Otros programas federales									
Fondo o programa:									
Inversión estatal									
FAEDE	. / 1. 1:								
Fondo Estatal para la Seguridad P	ublica								
Municipal									
Inversión municipal									
Programa:									





V. Recursos financieros por proyecto

			Proye	ecto Co	ordinaci	ón de la	Politica	Social			
		Número	SS201		Tipo:		Institucio	nal		De Inver	sión
С	lave presi	upuestal:	11001	•							
		U.R.G.:	Coordinacio Valores	ón de la S	ecretaría o	de Bienest	ar Social y		Monto (\$):	\$6,	,029,843.44
	СОМРО	NENTE 1:	Participar e	n las nec	esidades d	le la ciuda	danía			•	
	СОМРО	NENTE 2:	Atender los	s apoyos s	olicitados						
				Pr	ogramación	Financiera 2	2020				
Enero	Febrero 10	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembi		Noviembre	Diciembre
\$1,344,888.71		\$461,050.42	\$481,050.42	\$481050.42	\$341,050.42				42 \$341,050.42	\$127,891.51	\$854,904.45
	Coni	cepto				•	Cantidad	anuai (p	esosj	4.0	
Total											,029,843.44
Gasto corr											,029,843.44
Municipa		_									,029,843.44
	personale									\$	3,761,851.17 \$761,794.15
	es y sumini									Ċ	1,243,698.12
	generales subsidios y		nciac							٠	\$262,500.00
Deuda pi		transierei	IICIaS								\$202,500.00
	nuebles e ir	nmuchles									
Estatal	iuebies e ii	iiiuebies									
	personale	s									
	es y sumini										
	generales										
Federal	0										
Servicios	personale	S									
Material	es y sumini	istros									
Servicios	generales										
Gasto de	capital										
Inversió	n federal										
Ramo 3	33										
Fondo 3	(FAISM)										
	(FORTAML	JN)									
Fondo 5	<u>` ' </u>										
	ogramas fe	ederales									
Fondo o pr											
Inversiór	n estatal										
FAEDE		1.6.	1 1 5 / 1 12								
Municipa	al		dad Pública								
	n municipa										
Program	a:										





				P	roy	yecto Bi	enes Mu	ebles				
		Número	SS202			Tipo:		Institucio	nal		De Inve	rsión
C	lave presi	upuestal:	11001	l								
		U.R.G.:		ión de	la S	ecretaría	de Bienes	tar Social y		Monto (\$):		\$173,376.00
	СОМРО	NENTE 1:	Participar	en las	nec	esidades (de la ciuda	danía				
			Atender lo				_					
	<u> </u>		1000000	70 a.p.o.,			Financiera .	2019				
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo)	Junio	Julio	Agosto	Septiembi	re Octubre	Noviembre	Diciembre
\$173,376.00												
	Con	cepto						Cantidad	anual (p	esos)		
Total												\$173,376.00
Gasto corr	iente											\$173,376.00
Municipa	al											\$173,376.00
Servicios	personale	!S										
Material	es y sumin	istros										
	generales											
	subsidios y	transfere	ncias									
Deuda pı												
Bienes m	iuebles e ir	nmuebles										\$173,376.00
Estatal												
	personale											
	es y sumin											
Servicios	generales											
Federal												
	personale											
	es y sumin											
	generales											
Gasto de												
	n federal											
Ramo 3												
Fondo 3												
	(FORTAML	JN)										
Fondo 5	<u> </u>											
	ogramas fo	ederales										
Fondo o pr												
Inversiór	n estatal											
FAEDE												
	-	a la Seguri	idad Públic	а								
Municipa												
	n municipa	ıl										
Programa	a:											





Proyecto	Apoyos D	irectos	de la Ofic	cina Mó	vil Del Pre	sident	e Municip	al
Número	SS203		Tipo:		Instituciona	al		De Inversión
Clave presupuestal:	11001	<u> </u>						
U.R.G.:		ón de la	Secretaría d	le Bienest	tar Social y	Λ	//onto (\$):	\$13,200,000.00
COMPONENTS 2	Valores		11. 11. 1				,	
COMPONENTE 2:	Atender los		rogramación	Einanciora	2010			
Enero Febrero Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio		Septiembre	Octubre	Noviembre Diciembre
1,100,000.00 1,100,000.00 1,100,000.00							0 1,100,000.00	
Concepto					Cantidad a	nual (pe	esos)	
Total								\$13,200,000.00
Gasto corriente								\$13,200,000.00
Municipal								\$13,200,000.00
Servicios personales								
Materiales y suministros								\$13,200,000.00
Servicios generales								
Ayudas, subsidios y transferer	ncias							
Deuda pública								
Bienes muebles e inmuebles								
Estatal								
Servicios personales								
Materiales y suministros								
Servicios generales								
Federal								
Servicios personales								
Materiales y suministros								
Servicios generales								
Gasto de capital								
Inversión federal								
Ramo 33								
Fondo 3 (FAISM)								
Fondo 4 (FORTAMUN)								
Fondo 5 (FAM)								
Otros programas federales								
Fondo o programa:								
Inversión estatal								
FAEDE	1 1 5 / 1 !:							
Fondo Estatal para la Seguri Municipal	dad Publica							
Inversión municipal								
Programa:								





VI. Seguimiento y Evaluación

Es de reconocer que los procesos de monitoreo y evaluación conllevan el riesgo de burocratizarse a tal grado que la atención se centre más en el proceso mismo de la evaluación que en su utilización para la mejora continua. La evaluación y el seguimiento son herramientas, por lo que deben evitar tener como único objetivo la mera generación de conocimiento e información, cayendo en la generación de informes que en nada resultan útiles para la mejora de la gestión. La información emanada de los procesos de monitoreo y evaluación debe siempre aspirar a identificar las intervenciones más efectivas, para con ellas orientar la toma de decisiones que impulsen el desarrollo y el bienestar de la sociedad.

El gran desafío se encuentra en convertir la evaluación en un proceso internalizado en la gestión del municipio de Cuernavaca, y no sólo en un tema secundario que debe atenderse por obligación o por presión externa, sino por la utilidad concreta y práctica de poner en marcha un proceso de apertura y transparencia en la que todos los informes y las agendas de mejora sean públicos. Este proceso de apertura y transparencia es un reto social, mediático y gubernamental.

El diálogo con actores sociales sobre lo que evalúan instancias externas independientes, sobre los resultados de las evaluaciones y las agendas de mejora, sin duda, abona a la cultura social de la evaluación como proceso de cambio y mejora continua.

El uso social de la información y el conocimiento derivado de los procesos de monitoreo y evaluación involucra al gobierno en términos de rendición de cuentas y de su utilización para mejorar, pero también involucra a actores especializados y ciudadanos dedicados a analizar, estudiar e incidir sobre la efectividad gubernamental.

En ese tenor, el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Desempeño del Municipio de Cuernavaca (SSEDEM), es la herramienta que permite la integración de los avances y la evaluación interna de los programas presupuestarios y programas institucionales alineados a los objetivos trazados por el Plan Municipal de Desarrollo, asimismo es la herramienta que permite el Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora, derivados de las Evaluaciones Externas.

Para el adecuado seguimiento y evaluación de los resultados, el SSEDEM toma como fuente de información los indicadores construidos con base en la Metodología para Construcción de Indicadores, emitida por la Tesorería Municipal en la etapa de elaboración del proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2020.

En la construcción de los indicadores, se consideraron los criterios exigidos por los lineamientos para la construcción y diseño de indicadores de desempeño mediante la Metodología de Marco Lógico, además de contar con valores de parametrización que permiten una evaluación objetiva de los mismos





El seguimiento y la evaluación, permitirán comparar los resultados obtenidos con las metas programadas y se realizará cada trimestre durante el periodo de ejecución de los Proyectos.

Para llevar a cabo estos comparativos, se elaborarán los Informes de Gestión Gubernamental (IGG's), en los cuales se establecen los proyectos, indicadores y metas programadas y cada trimestre se registrarán los avances logrados, lo que permitirá identificar las diferencias entre lo planeado y lo realizado, y así apoyar la toma de decisiones para implementar nuevas estrategias en caso de que los proyectos presenten atrasos.

Los proyectos, indicadores y metas establecidas, serán el insumo que se utilizará para alimentar el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Municipal (SSEDEM), el cual, mediante un análisis comparativo, permitirá conocer si los proyectos avanzan conforme a lo programado y detectar de manera oportuna la problemática que enfrentan para implementar medidas correctivas.





VII. Anexos

Fichas técnicas de indicadores

Ficha Técnica del Indicador

									AYUNTAMENTO 2019 - 2021 CUETNAVACA	Cuernavaca	i
						Alineación					
Eje: Ciudad para to	dos		Programa sec		Sub Progra			Nivel del ob Fin	jetivo:	Clave del objetivo: 1	
	Programa Presupi le la Política Social			Datos c	le Identificac	ion dei Progr	ama Presupu	estario			
Dependenci Secretaría de B	ia: ienestar Social y V	alores									
	ponsable del Gasto creraria de Bienes		lores								
					Dat	os del Indica	dor				
Nombre del Porcentaje de p		das con progra	mas de Desarrollo	Social Integral.		Definición La ciudadanía	asiste con sus so	olicitudes de recu	rsos para poder	ser atendidas.	
Dimensión Eficacia				Tipo del Inc Estratégico	licador			Sentido del Ascendente	Indicador		
Método de (Total de perso		rsonas program	adas de atención)	100		Unidad de Porcentaje	medida				
	00%		nea base: 2019		nea base: 0 %	Frecuencia de Anual	medición				
Medios de \ Lista de asiste		fotografica de	las personas ate	endidas por la							
<u> </u>						as calendariz					
	Meta	Solicitudes	Total de solicitudes		rtamiento		Comportamiento		ento critico /	Porcentaje de personas	Semaforización
Seguimiento	Programada	recibidas	atendidas	Desde	otable	Desde	iesgo Hasta	Por debajo	planeación Por encima	atendidas	
Enero	-		-	pezde	Hasta	Desue	Hasta	Por debajo	POI encima		
Febrero			1								
Marzo			1	*				1			
Abril											
Mayo			1								
Junio								1			
Julio											
Agosto											
Septiembre											
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	100.00%			80.00% 80.00 %	100.00%	60.00%	79.00% 79.00 %	59.00% 59.00%	0.00%		
Anual	100.00%			00.0076		nensual, trimestra,		33.00%	0.00%		
Observaciones											

Dr. Rafael Baldovinos Galindo Secetario de Bienestar Social y Valores C.P. Andrés Mazón Torres Coordinador Técnico de la Secretaría de Bienestar Social y Valores





									AYUNTAMIENTO 2019 - 2021 CUERNAVACA	Cuernavaca					
						Alineación									
Eje: 1 Ciudad para	todos		Programa sei	ctorial:	Sub Program	ma:		Nivel del ob	jetivo:	Clave del objetivo:					
1 Ciudad para	todos							Proposito		2					
				Datos	de Identifica	ción del Prog	rama Presun	uestario							
	Datos de Identificación del Programa Presupuestario Nombre del Programa Presupuestario: loordinación de la Política Social Dependencia:														
ecretaria de Bienestar social y valores															
Unidad Responsable del Gasto: Oficina de la Secretaria de Bienestar Social y Valores Datos del Indicador															
Nombre del Indicador orcentaje de programas de Desarrollo Social Integral realizados. Dimensión Tipo del Indicador Sentido del Indicador															
Eficacia Estratégico Ascendente															
		mas programado	os *100)			Unidad de n Porcentaje	Unidad de medida Porcentaje								
Meta 2020 10	00%		nea base: 019		ea base:	Frecuencia de r Semestral	Frecuencia de medición Semestral								
Medios de V Lista de asiste		ia fotografica d	e los programa	s atendidos po	r la Secretaria	de Bienestar Sc	ocial y Valores	П							
9		·				tas calendaria									
Seguimiento	Meta Programada	Programas programados	Programas realizados	Comport Acep Desde	tamiento table Hasta		tamiento esgo Hasta	Comportamiento critico / Fallo en la planeación Por debajo Por encima		Porcentaje de programas realizados	Semaforización				
Enero						20000000	0.0000000000000000000000000000000000000								
Febrero		, i													
Marzo															
Abril Mayo															
Junio		,						1							
1ER SEMESTRE	50.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.00%	29.00%	0.00%						
Julio															
Agosto															
Septiembre															
Octubre Noviembre						-					\vdash				
Diciembre											+				
2DO SEMESTRE	50.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.00%	29.00%	0.00%		\vdash				
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	78.00%	58.00%	0.00%		1				
					Semaforización	(mensual, trimestral	semestral, anual):								
Observaciones:															
5															

 Dr. Rafael Baldovinos Galindo
 C.P. Andrés Mazón Torres

 Secetario de Bienestar Social y Valores
 Coordinador Técnico de la Secretaria de Bienestar Social y Valores





	Alineación													
					А	lineación								
Eje: 1 Ciudad para	todos		Programa sect		Sub Program N/A	ma:		Nivel del ob Componente	jetivo:	Clave del obj	etivo:			
Nombre del I Coordinación de	Programa Presu e la Política Soci			Datos de I	uentinicación	n del Program	a riesupues	tario						
Dependencia Secretaria de Bio		valores												
Unidad Respo Oficiana de la Se	onsable del Gas ecretaria de Bier		/alores											
					Datos	del Indicador								
Nombre del I Atención a las so		oyos por parte	de la ciudadanía.			Definición Participar en la	s nececidades (de la ciudadania						
Dimensión Eficacia				Tipo del Ind Estratégico	icador			Sentido del Asendente	Indicador					
Método de ca (Atención de sol						Unidad de n Porcentaje								
Meta 2020 100			nea base: 2019		nea base:	Frecuencia de r SEMESTRAL	nedición							
Medios de Ve Listas de entreg		e se encuentra	n en la Oficina de	la Secretaria de l										
				5		calendarizada		6						
Seguimiento	Meta Programada	Solicitudes recibidas	Atencion de solicitudes		tamiento table Hasta	Comport en ri Desde	amiento esgo Hasta		ento critico / planeación Por encima	Porcentaje de solicitudes atendidas	Semaforización			
Enero														
Febrero														
Marzo														
Abril														
Mayo														
Junio	50.000			40.777	50.555	20.000	20.000	20 777	0.5551					
1ER SEMESTRE Julio	50.00%	- :		40.00%	50.00%	30.00%	39.00%	29.00%	0.00%					
Agosto														
Septiembre														
Octubre														
Noviembre														
Diciembre														
2DO SEMESTRE	50.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.00%	29.00%	0.00%					
Anual	100.00%			80.00% Ser	100.00% naforización (mens	60.00% ual, trimestral, seme	78.00% stral, anual);	58.00%	0.00%					
						00								
Observaciones														

Dr. Rafael Baldovinos Galindo
Secetario de Bienestar Social y Valores
Coordinador Técnico de la Secretaria de Bienestar





									*		04
									AYUNTAMIENT 2019 - 2021.	Cuer	S HAREMOS navaca
Fin			December Control	du).		lineación		Niliani dal aktoria		Cleve del ele	
Eje: 1 Ciudad para	todos		Programa Secto	nai:	Sub Programa:			Nivel del objetivo Actividad	01	Clave del obj	jetivo:
				Datos de le	dentificación	del Programa	Presupuest	ario			
	Programa Presu e la Política Soci										
Dependenci Secretaria de E	la: Bienestar social y	valores									
	ponsable del Gas Secretaria de Bie		'alores								
		(48)			Datos	del Indicador					
Nombre del	Indicador				Datos	Definición					
Atención de so	licitud de recurs	os				Atender la may		lor bajo demanda	1)	ar al cumplimien	to de los objetivos de la
Dimensión Eficacia				Tipo del Ind Gestion	icador			Sentido del Ascendente	Indicador		
Método de (Recursos recib	calculo vidos/Recursos s	olicitados)*100				Unidad de n Porcentaje	nedida				
Meta 2020 10	00%		inea base: 2019	l	nea base: 0%	Frecuencia de r Mensual	nedición				
Medios de \ Solicitudes de L	/erificacion .iberacion de Re	cursos									
					Metas	calendarizada	5				
	Meta	Recursos			tamiento		amiento	Comportami		Porcentaje de	Semaforización
Seguimiento	Programada	solicitados	Recursos recibidos	0.00	otable	en ri	No. 1 1000	A	planeación	recursos recibidos	
Enero	8.33%			7,50%	Hasta 8.33%	Desde 6.66%	Hasta 7.49%	Por debajo 6.65%	Por encima 0.00%	10000000	
Febrero	8.33%			15.00%	16.66%	13.32%	14.98%	13.30%	0.00%		
Marzo	8.34%			22.50%	25.00%	19.98%	22.47%	19.95%	0.00%		
Abril	8.33%			30.00%	33.33%	26.64%	29.96%	26.60%	0.00%		
Mayo	8.33%			37.50%	41.66%	33.30%	37.45%	33.25%	0.00%		,
Junio	8.34%			45.00%	50.00%	39.96%	44.94%	39.90%	0.00%		
Julio	8.33%			52.50%	58.33%	46.62%	52.43%	46.55%	0.00%		
Agosto	8.33%			60.00%	66.66%	53.28%	59.92%	53.20%	0.00%		
Septiembre	8.34%			67.50%	75.00%	59.94%	67.41%	59.85%	0.00%		
Octubre	8.33%			75.00%	83.33%	66.60%	74.90%	66.50%	0.00%		-
Noviembre	8.33%			82.50%	91.66%	73.26%	82.39%	73.15%	0.00%		
Diciembre	8.34%			90.00%	100.00%	79.92% 79.92 %	89.88%	79.80%	0.00%		
Anual	100.00%			90.00%	100.00%	ual, trimestral, seme	89.88%	79.80%	0.00%		
Observaciones											
is .											
i											

Dr. Rafael Baldovinos Galindo Secetario de Bienestar Social y Valores C.P. Andrés Mazón Torres Coordinador Técnico de la Secretaría de Bienestar Social y Valores





									AYLINT AMEINTC 2019 - 2021 CUEPNAVACA	Cueri	inavaca			
					Δ	lineación								
Eje: 1 Ciudad para	a todos		Programa secti	orial:	Sub Progra N/A			Nivel del objetivo: Clave del objetivo: Componente 2						
	l Programa Preso de la Política Soc			Datos de l	dentificació	n del Program	a Presupues	tario						
Dependenc Secretaria de E	ia: Bienestar social y	valores												
	ponsable del Ga: ecretaria de Bier		alores											
					Datos	del Indicador								
Nombre de Porcentaje de		yos solicitados e	n la Oficina Móvil	de la Presidenci	а.	Definición Atender los apoyos solicitados								
Dimensión Eficacia				Tipo del Ind Estratégico	licador		Sentido Ascendent			o del Indicador ite				
Método de						Unidad de n	nedida							
Meta 2020	gados/Apoyos so		nea base:	Valor li	nea base:	Porcentaje Fracuencia de l	nadición							
	00%		2019	0.000.000.000.000.000.000	00%	Frecuencia de medición Mensual								
Expediente de	solicitud de apo	yos que se encu	entran en la Oficin		Metas	calendarizada								
Seguimiento	Meta Programada	Apoyos solicitados	Apoyos entregados		tamiento otable Hasta	Comportamiento en riesgo Desde Hasta		Comportamiento critico / Fallo en la planeación Por debajo Por encima		Porcentaje de solicitudes atendidas	Semaforización			
Enero	8.33%			6.00%	8.33%	4.00%	5.99%	3.99%	0.00%					
Febrero	8.33%			12.00%	16.66%	8.00%	11.98%	7.98%	0.00%					
Marzo	8.34%			18.00%	25.00%	12.00%	17.97%	11.97%	0.00%					
Abril	8.33%			24.00%	33.33%	16.00%	23.96%	15.96%	0.00%					
Mayo	8.33% 8.34%			30.00%	41.66%	20.00%	29.95%	19.95% 23.94%	0.00%					
Junio Julio	8.34%			36.00% 42.00%	50.00% 58.33%	28.00%	35.94% 41.93%	27.93%	0.00%					
Agosto	8.33%			48.00%	66.66%	32,00%	47.92%	31.92%	0.00%					
Septiembre	8.34%			54.00%	75.00%	36.00%	53.91%	35.91%	0.00%					
Octubre	8.33%			60.00%	83.33%	40.00%	59.90%	39.90%	0.00%					
Noviembre	8.33%			66.00%	91.66%	44.00% 48.00%	65.89%	43.89% 47.88%	0.00%					
Diciembre	8.34% 100.00%			72.00% 72.00%	100.00%	48.00%	71.88% 71.88%	47.88%	0.00%		i			
Anual				72.0070	100.0070	40.0070	71.00%	47.0070	0.0070					

Dr. Rafael Baldovinos Galindo Secetario de Bienestar Social y Valores Coor

C.P. Andrés Mazón Torres Coordinador Técnico de la Secretaría de Bienestar





									AYUNTAMENTO 2019 - 2021 CUERNAVACA	Cuern	avaca	
AC.					Al	lineación						
Eje: 1 Ciudad para	a todos		Programa secto					Nivel del objetivo: Actividad		Clave del objetivo: 2.1		
	l Programa Presu de la Política Soci			Datos de I	dentificación	uei riogiama	a Fresupuest	ario				
Dependenci Secretaria de B	ia: Bienestar social y	valores										
	ponsable del Gas Secretaria de Bie		alores									
	act. Bo un				Datos	del Indicador						
Nombre del Porcentaje de v Móvil de la Pre	visitas programa	das a las diferen	tes colonias del Mu	nicipio por parte	de la Oficina	Definición Priorizar a las c	olonias más vul	nerables				
Dimensión Eficacia				Tipo del Ind Gestion	icador			Sentido del Indicador Ascendente				
Método de (Visitas realizad	calculo das/Visitas progr	amas)*100				Unidad de n Porcentaje	nedida					
Meta 2020 10	00%		inea base: 2019	200000000000000000000000000000000000000	nea base: 0%	Frecuencia de medición Mensual						
Medios de \ Expediente de		calendarizadas (que se encuentran		Metas	calendarizada	s					
949 DE DE DE	Meta	s-rasses	2000 00 00	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en riesgo		Comportamiento critico / Fallo en la planeación		Porcentaje de	Semaforización	
Seguimiento	Programada	Visitas programas	Visitas realizadas			Annan				visitas realizadas		
Enero	8.33%			Desde 7.50%	Hasta 8.33%	Desde 6.66%	Hasta 7.49%	Por debajo 6.65%	Por encima 0.00%			
Febrero	8.33%			15.00%	16.66%	13.32%	14.98%	13.30%	0.00%			
Marzo	8.34%			22.50%	25.00%	19.98%	22,47%	19.95%	0.00%			
Abril	8.33%			30.00%	33.33%	26.64%	29.96%	26.60%	0.00%			
Mayo	8.33%			37.50%	41.66%	33.30%	37.45%	33.25%	0.00%			
								(0.00.00.00.00.00.00.00.00.00.00.00.00.0				
Junio	8.34%			45.00%	50.00%	39.96%	44.94%	39.90%	0.00%			
Junio	8.33%			52.50%	58.33%	46.62%	52.43%	39.90% 46.55%	0.00%			
Julio Agosto	8.33% 8.33%			-	58.33% 66.66%	46.62% 53.28%	52.43% 59.92%	39.90% 46.55% 53.20%	0.00%			
Julio Agosto Septiembre	8.33% 8.33% 8.34%			52.50% 60.00% 67.50%	58.33% 66.66% 75.00%	46.62% 53.28% 59.94%	52.43% 59.92% 67.41%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85%	0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre Diciembre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33% 8.34%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50% 90.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66% 100.00%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26% 79.92%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39% 89.88%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15% 79.80%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50% 90.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66% 100.00%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39% 89.88%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre Diciembre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33% 8.34%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50% 90.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66% 100.00%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26% 79.92%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39% 89.88%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15% 79.80%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre Diciembre Anual	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33% 8.34% 100.00%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50% 90.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66% 100.00%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26% 79.92%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39% 89.88%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15% 79.80%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			
Julio Agosto Septiembre Octubre Noviembre Diciembre	8.33% 8.33% 8.34% 8.33% 8.33% 8.34% 100.00%			52.50% 60.00% 67.50% 75.00% 82.50% 90.00%	58.33% 66.66% 75.00% 83.33% 91.66% 100.00%	46.62% 53.28% 59.94% 66.60% 73.26% 79.92%	52.43% 59.92% 67.41% 74.90% 82.39% 89.88%	39.90% 46.55% 53.20% 59.85% 66.50% 73.15% 79.80%	0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00% 0.00%			

Dr. Rafael Baldovinos Galindo Secetario de Bienestar Social y Valores C.P. Andrés Mazón Torres Coordinador Técnico de la Secretaría de Bienestar Social y Valores





B. Organigrama







C. Plantilla de personal autorizada

Grupo	Nivel	Plaza / Nombramiento / Puesto	No. de	·				Remuneraciones Base		Remuneraciones Sindicales		Remuneraciones Adicionales		Total Remuneraciones	
			Plazas	Confianza	Base	Sindicalizados	Asimilados	De	Hasta	De	Hasta	De	Hasta	De	Hasta
L	L SECRETARIA DE BIENESTAR SOCIAL Y VALORES		185	67	16	81	21								
2	V	SUBSECRETARIO	3	3				\$25,000.00	\$34,515.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$25,205.36	\$35,720.36
2	IV	SECRETARIO	1	1				\$35,000.00	\$48,000.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$35,205.36	\$49,205.36
2	V	COORDINADOR TÉCNICO	1	1				\$25,000.00	\$34,515.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$25,205.36	\$35,720.36
2	V	DIRECTOR GENERAL	4	4				\$25,000.00	\$34,515.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$25,205.36	\$35,720.36
2	VI	DIRECTOR DE ÁREA	22	22				\$20,000.00	\$27,613.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$20,205.36	\$28,818.36
2	VIII	SUBDIRECTOR DE ÁREA	1	1				\$15,000.00	\$20,000.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$15,205.36	\$21,205.36
2	VIII	JEFE DE DEPARTAMENTO	35	35				\$12,000.00	\$16,550.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,205.36	\$12,205.36	\$17,755.36
2	IX	ADMINISTRADOR	20				20	\$8,000.00	\$11,045.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,924.05	\$8,205.36	\$12,969.05
2	IX	ADMINISTRADOR	1				1	\$8,000.00	\$11,045.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,924.05	\$8,205.36	\$12,969.05
2	ΙX	TÉCNICO INFORMÁTICO	8			8		\$8,000.00	\$11,045.00	\$0.00	\$0.00	\$205.36	\$1,924.05	\$8,205.36	\$12,969.05
3	χ	MEDICO	2			2		\$9,000.00	\$9,000.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$9,205.36	\$19,577.24
3	χ	ASISTENTE	4		1	3		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	8		2	6		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	ENFERMERA	2			2		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	JEFE DE OFICINA	16		5	11		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	SUPERVISOR	3		1	2		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	SUPERVISOR TÉCNICO	6			6		\$6,720.00	\$6,720.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,925.36	\$17,297.24
3	χ	ANALISTA DE INFORMACIÓN	1			1		\$6,405.00	\$6,405.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,610.36	\$16,982.24
3	χ	LÍDER DE PROYECTO	4			4		\$6,405.00	\$6,405.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,610.36	\$16,982.24
3	χ	VETERINARIO	3			3		\$6,405.00	\$6,405.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,610.36	\$16,982.24
3	χ	ANALISTA ADMINISTRATIVO	2			2		\$6,090.00	\$6,090.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$6,295.36	\$16,667.24
3	χ	TÉCNICO ESPECIALIZADO	3		1	2		\$5,775.00	\$5,775.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$5,980.36	\$16,352.24
3	χ	AUXILIAR CONTABLE	1			1		\$5,040.00	\$5,040.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$5,245.36	\$15,617.24
3	χ	PROMOTOR	7		2	5		\$4,725.00	\$4,725.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$4,930.36	\$15,302.24
3	χ	SECRETARIA	1		1			\$4,725.00	\$4,725.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$4,930.36	\$15,302.24
3	χ	ADMINISTRATIVO ESPECIALIZADO	4			4		\$4,410.00	\$4,410.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$4,615.36	\$14,987.24
3	χ	INSPECTOR	1			1		\$4,410.00	\$4,410.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$4,615.36	\$14,987.24
3	χ	OPERADOR	1		1			\$3,990.00		\$0.00		\$205.36	\$3,505.36		\$14,567.24
3	χ	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	6			6		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24
3	χ	AUXILIAR DE CAMPO	2		1	1		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24
3	χ	AUXILIAR TÉCNICO	8		1	7		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24
3	χ	BIBLIOTECARIO	2			2		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24
3	χ	INTENDENTE	1			1		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24
3	χ	MÚSICO	1			1		\$3,570.00	\$3,570.00	\$0.00	\$7,071.88	\$205.36	\$3,505.36	\$3,775.36	\$14,147.24