

# TÉRMINOS DE REFERENCIA 2020 PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DE RECURSOS DE GASTO FEDERALIZADO CORRESPONDIENTES AL FISM, FORTAMUN, Y FORTASEG

**EJERCICIO FISCAL 2019** 







# Contenido

I. INTRODUCCIÓN	7
II. OBJETIVOS	8
III. RESPONSABILIDADES Y COMPROMISOS	9
IV. METODOLOGÍA	13
V. REPORTE DE EVALUACIÓN	16
VI. CONSIDERACIONES PARA ELABORAR LAS CONCLUSIONES	18
VII. ANÁLISIS FODA	18
VIII. ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA	20
IX HALLAZGOS	22
X FUENTES DE INFORMACIÓN	23
XI FORMATO PARA LA DIFUSIÓN E LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES (CONA	<b>4C)</b> 23
XII. PREGUNTAS METODOLÓGICAS	27
Preguntas Metodológicas aplicables al FISM-DF	27
Preguntas Metodológicas aplicables al FORTAMUN	53
Preguntas Metodológicas aplicables al FORTASEG	76





Para efectos del presente documento, se entenderá por:

Análisis de Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA): Herramienta de diagnóstico y de planeación estratégica que identifica las Fortalezas (factores críticos positivos internos), Oportunidades, (aspectos positivos externos que se pueden aprovechar), Debilidades, (factores críticos negativos internos que se deben controlar -eliminar o reducir-) y Amenazas, (aspectos negativos externos que podrían obstaculizar el logro de los objetivos) en el Diseño conceptual del programa y la operación del mismo;

**Análisis de gabinete:** Conjunto de actividades que involucra el acopio, la organización, sistematización y la valoración de información concentrada en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones internas y/o externas, documentación pública, documentos oficiales y normativos;

**Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM):** Hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas en la evaluación externa, las cuales pueden ser atendidas para la mejora de los programas con base en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el Evaluador Externo;

**Beneficiarios:** Población o área de enfoque; en el caso concreto de áreas de enfoque se hace referencia a beneficiarios que no pueden ser definidos como poblaciones.

**CONAC**: Consejo Nacional de Armonización Contable;

**Evaluación:** Análisis sistemático y objetivo de los programas presupuestarios de gobierno que tiene como finalidad determinar la pertenencia y el logro de sus objetivos y metas, así como su eficiencia, eficacia, calidad, resultados, impacto y sostenibilidad;

**Evaluación Específica del Desempeño:** Es una evaluación de gabinete que, mediante evidencias documentales, permite al evaluador externo valorar los resultados de la aplicación de recursos; muestra el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión; se identifica la relación entre el destino de los recursos y las estrategias de desarrollo sostenido planteadas; y se analiza la evolución de la orientación y ejercicio de los recursos:

**Fuentes de Información:** Son los documentos, lineamientos normativos y bases de datos enviados por las Unidades Responsables del Gasto, se enlistan como fuentes primarias; en tanto que la información adicional que el evaluador haya utilizado para complementar respuestas o su justificación, y que ha sido tomada de sitios oficiales de internet, se enlista como fuentes secundarias.







**FISM-DF:** Fondo para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.

**FORTAMUN:** Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal.

**FORTASEG:** Subsidio para el Fortalecimiento del desempeño en materia de Seguridad Pública.

**Gasto Federalizado:** Recursos que el Gobierno federal transfiere a las entidades federativas y municipios por medio de participaciones, aportaciones federales, subsidios y convenios.

**Indicadores:** Expresión cuantitativa o, en su caso, cualitativa que proporciona un medio sencillo y fiable para medir logros, reflejar los cambios vinculados con las acciones del programa, monitorear y evaluar sus resultados:

**Indicador de Gestión:** Aquel que mide el avance y logro en procesos y actividades, es decir, sobre la forma en que los bienes y/o servicios públicos son generados y entregados. Incluye los indicadores de actividades y de componentes que entregan bienes y/o servicios para ser utilizados por otras instancias;

**Indicador Estratégico:** Mide el grado de cumplimiento de los objetivos de las políticas públicas y de los Programas Presupuestarios, contribuye a corregir o fortalecer las estrategias y la orientación de los recursos e incluye indicadores de Fin, Propósito y de Componentes que consideran apoyos, bienes y/o servicios que impactan directamente a la población o área de enfoque. Impacta de manera directa en la población o área de enfoque;

Indicadores de Desempeño: Los indicadores con sus respectivas metas, corresponden a un índice, medida, cociente o fórmula que permite establecer un parámetro de medición de lo que se pretende lograr, expresado en términos de cobertura, eficiencia, impacto económico y social, calidad y equidad. En otras palabras, los indicadores deben permitir medir resultados: la calidad, no sólo la cantidad, de los bienes y servicios provistos; la eficiencia de las actividades desempeñadas por las dependencias y entidades; la consistencia de los procesos; el impacto social y económico de la acción gubernamental y los efectos de la implantación de mejores prácticas;

**LGCG**: Ley General de Contabilidad Gubernamental;

LFPRH: Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria;







Matriz de Indicadores para Resultados (MIR): Herramienta que permite vincular los distintos instrumentos para el diseño, organización, ejecución, seguimiento, evaluación y mejora de los programas, resultado de un proceso de planeación realizado con base en la Metodología de Marco Lógico, conforme a lo señalado en la LGCG.

**PAE**: Programa Anual de Evaluación del Municipio de Cuernavaca, Morelos.

Presupuesto basado en Resultados (PbR): Proceso basado en consideraciones objetivas para la asignación de fondos, con la finalidad de fortalecer las políticas, programas públicos y desempeño institucional cuyo aporte sea decisivo para general las condiciones sociales, económicas y ambientales para el desarrollo nacional sustentable; en otras palabras, el PbR busca modificar el volumen y la calidad de los bienes y servicios públicos mediante la asignación de recursos a aquellos programas que sean pertinentes y estratégicos para obtener los resultados esperados;

**Pp:** Programa presupuestario. Categoría programática que permite organizar, en forma representativa y homogénea, las asignaciones de recursos para el cumplimiento de sus objetivos y metas. También, es un conjunto integrado de actividades, bienes y servicios dirigidos a un mismo tipo de beneficiario o área de enfoque, cuyo propósito y fin dan cuenta del beneficio alcanzado entre la población beneficiaria.

**Población o área de enfoque atendida**: Población o área de enfoque que es destinataria o beneficiaria de los componentes o entregables del Programa presupuestario en un ejercicio fiscal determinado;

**Población o área de enfoque objetivo**: Población o área de enfoque que el Programa presupuestario tiene planeado o programado atender para cubrir la población o área de enfoque potencial, y que cumpla con los criterios de elegibilidad establecidos en su normativa. La población o área de enfoque objetivo de un Programa presupuestario debe ser medida en la misma unidad que la población o área de enfoque potencial;

**Población o área de enfoque potencial:** Población o área de enfoque total que presenta el problema o necesidad y que requiere de una intervención que justifica la existencia del Programa presupuestario y que por lo tanto pudiera ser elegible para su atención o ejercicio de acciones;

**Problema o necesidad:** Situación que motiva el diseño e implementación de una intervención pública, ya sea porque atiende a una condición socialmente no deseable o a cualquier demanda que deba ser atendida por una función de gobierno;

SHCP: Secretaría de Hacienda y Crédito Público;







**Sistema de Evaluación del Desempeño (SED):** Conjunto de elementos metodológicos que permiten realizar una valoración objetiva del desempeño de los programas, bajo los principios de verificación del grado de cumplimiento de metas y objetivos, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer el impacto social y económico de los programas y de los proyectos; y

**SRFT:** Sistema de Recursos Federales Transferidos, antes SFU.





# I. INTRODUCCIÓN

Con fundamento en los artículos 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; los artículos 85, fracción I y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 49, fracción V de la Ley de Coordinación Fiscal; 1, 54, 61 y 79 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; y el Programa Anual de Evaluación 2020, la Dirección General de Contabilidad y Control Presupuestal del Municipio de Cuernavaca, Morelos, a través de la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas, elaboró los Términos de Referencia (TdR) para la Evaluación Específica del Desempeño de los recursos de Gasto Federalizado correspondientes al FISM-DF y FORTAMUN, del Ramo General 33, así como del FORTASEG, ejercicio fiscal 2019, señalada en el PAE 2020.

Con la finalidad de proporcionar a los responsables de la administración y ejecución de los recursos económicos a evaluar, elementos sustentados que permitan llevar a cabo acciones encaminadas a mejorar el desempeño de los mismos; así como una apreciación informada acerca de la orientación de los recursos hacia el logro de resultados; se espera que las recomendaciones que surjan de la evaluación alimenten los Programas de Mejora de la Gestión, con ASM alcanzables y medibles en aras del desarrollo sustentable municipal.

En tal sentido, este documento contiene: objetivos; responsabilidades y compromisos que deben asumir la Instancia Técnica Evaluadora, el Ente Público ejecutor de los recursos sujetos de evaluación; y la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas.

Asimismo, se describe la metodología de evaluación; preguntas metodológicas y requerimientos de información de acuerdo con el recurso a evaluar; formatos técnicos a incorporar en cada reporte de evaluación; y el Formato CONAC que debe ser completado para difundir el resultado de las evaluaciones.





# **II. OBJETIVOS**

## 2.1 Objetivo General:

Evaluar, de conformidad con la normatividad aplicable, el desempeño y los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales, ejercicio fiscal 2019, con base en indicadores estratégicos y de gestión, con el fin de mejorar la gestión en la entrega de bienes y servicios públicos a los beneficiarios, optimizar el uso de los recursos y rendir cuentas a la sociedad.

#### 2.2 Objetivos Específicos:

- Verificar las acciones realizadas mediante el análisis de objetivos y el cumplimiento de metas.
- Analizar y reportar la evolución de la cobertura de atención.
- Analizar la evolución del ejercicio de los recursos.
- Realizar un análisis interno que permita identificar las principales fortalezas, retos y oportunidades, y emitir recomendaciones pertinentes.
- Identificar los hallazgos relevantes derivados de la evaluación.
- Identificar los principales Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM).







## III. RESPONSABILIDADES Y COMPROMISOS

# 3.1 De la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas:

- Suministrar a la Instancia Técnica o Consultora Evaluadora Externa la documentación entregada y validada por el ente público responsable de la ejecución de los recursos sujetos de evaluación, así como las bases de datos correspondientes.
- Socializar el reporte preliminar de evaluación con el ente público responsable de la ejecución de los recursos sujetos a evaluación, para establecer una etapa de retroalimentación entre éste y la Instancia Técnica Evaluadora.
- Verificar el informe preliminar y entregar oportunamente a la Instancia Técnica o Consultora Evaluadora Externa los comentarios que de cada revisión resulten, a fin de que sean incorporados por el evaluador en la versión final del informe correspondiente.
- Verificar que cada uno de los reportes de la evaluación elaborados por la Instancia o Consultora Técnica Evaluadora Externa, cumplan con el contenido establecido en estos TdR.

# 3.2 Del Ente Público Responsable de los Recursos de Gasto Federalizado sujetos de evaluación:

- Acopiar en formato digital legible, de manera completa y puntual, las evidencias documentales y las bases de datos que conforman las fuentes de información requeridas para justificar y argumentar la respuesta a las preguntas metodológicas, y enviarlas a la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas.
- Corroborar que de toda la documentación de evidencia y de las bases de datos que conforman las fuentes de información esté completa de acuerdo con la bitácora digital por tema específico y enviarla a la Dirección General de Evaluación de la Gestión Pública.







- Cumplir con las fechas estipuladas para las actividades derivadas de la realización de la evaluación.
- Verificar, en el reporte de evaluación correspondiente, el uso de las fuentes de información enviadas como evidencia, así como de la información y datos citada que se haya recuperado de los portales de transparencia presupuestaria.

#### 3.3 De la Instancia o Consultora Técnica Evaluadora Externa:

- La calidad del estudio y el cumplimiento a estos TdR.
- Atender puntualmente las fechas señaladas en el calendario específico que forma parte del Contrato o Convenio por la prestación de los Servicios de Evaluación.

#### Atender

- Atender los comentarios de mejora emitidos por el Ente Público y por la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas.
- Entregar el reporte final de Evaluación en el domicilio señalado en el convenio, conforme lo establecido en el calendario.
- La versión del Informe final del reporte de evaluación deberá ser entregado de manera digital en un CD con los formatos de Word y PDF, así como impreso en dos tantos.

#### 3.4 Perfil del Coordinador de la evaluación y de los colaboradores.

Cargo	Escolaridad y/o áreas de especialidad	Experiencia
Coordinador de la evaluación.	Doctorado o Maestría en ciencias sociales, economía, políticas públicas, planeación, y/o áreas afines a la temática de la evaluación.	Experiencia en evaluaciones de desempeño y de procesos a Fondos de Recursos de Gasto Federalizado y a Programas Presupuestarios.
Colaboradores de la evaluación.	Maestría o Licenciatura en ciencias sociales, economía,	Experiencia en evaluaciones de desempeño a Fondos de







políticas públicas, planeación, y/o	Recursos de Gasto Federalizado
áreas afines a la temática de la	y a Programas Presupuestarios.
evaluación.	

# 3.5 Productos y plazos de entrega:

Entregas	Descripción del producto	Fecha límite de entrega
Fuentes de información	Envío-recepción de las fuentes de información requeridas para responder y justificar la respuesta a las preguntas metodológicas que conforman la evaluación, por parte del Ente Público responsable del Programa sujeto de evaluación; de éste a la Dirección de Programación, Evaluación y Seguimiento de Políticas Públicas; y de ésta al evaluador externo.	<mark>25/01/2021</mark>
Primera entrega	<ul> <li>Elaboración y entrega del informe preliminar de cada evaluación, que deberá contener:</li> <li>Versión digital del Informe Preliminar de Evaluación.</li> <li>Portada con los logotipos del Municipio de Cuernavaca, Morelos, y del evaluador externo; el nombre Recurso de Gasto Federalizado a que se refiera; el tipo de evaluación; y el mes y año de entrega del reporte.</li> <li>Índice de Contenido;</li> <li>Introducción (máximo dos cuartillas, que incluyan el objetivo de la evaluación, los temas evaluados y la metodología utilizada);</li> <li>El desarrollo de los temas evaluativos.</li> <li>Una conclusión general y por tema evaluado.</li> <li>Como anexo:</li> <li>Fuentes de información consultadas.</li> </ul>	19/03/2021





Entregas	Descripción del producto	Fecha límite de entrega
Segunda entrega	<ul> <li>Informe final de cada evaluación, que deberá contener:</li> <li>Versión impresa en dos tantos y digital en formato PDF del Informe final de Evaluación en extenso.</li> <li>Portada con los logotipos del Municipio de Cuernavaca, Morelos, y del evaluador externo; el nombre Recurso de Gasto Federalizado a que se refiera; el tipo de evaluación; y el mes y año de entrega del reporte.</li> <li>Un Resumen Ejecutivo del reporte de evaluación (máximo 3 cuartillas);</li> <li>El Índice de Contenido;</li> <li>Introducción (máximo dos cuartillas, que incluyan el objetivo de la evaluación, los temas evaluados y la metodología utilizada);</li> <li>El desarrollo de los temas evaluativos según el tipo de evaluación realizada.</li> <li>Una conclusión general y por tema evaluado.</li> <li>Anexos:</li> <li>Anexo 1. Análisis Interno que incluye: Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, y Recomendaciones (Máximo cinco de cada una y en formato).</li> <li>Anexo 2. Aspectos Susceptibles de Mejora;</li> <li>Anexo 3. Hallazgos;</li> <li>Anexo 4. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones (CONAC); y</li> <li>Anexo. Fuentes de Información.</li> </ul>	30/04/2021





# IV. METODOLOGÍA

# 4.1 Descripción

La metodología de evaluación contenida en estos TdR, está basada en los términos emitidos por el Consejo Nacional de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL); por la Unidad Técnica de Evaluación, de la Subsecretaría de Egresos (SHCP); y por el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública; según corresponda a cada recurso. No obstante y de acuerdo con las necesidades de información evaluativa que requiere el gobierno municipal, fue diseñada para generar información útil, rigurosa y homogénea para los entes públicos municipales, de tal forma que contribuya a mejorar la toma de decisiones a nivel directivo y con ello, mejorar la gestión orientada a resultados a nivel local.

#### 4.2 Características

- Implica la valoración de los resultados de la ejecución de los recursos, donde se pretende mostrar
  el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas mediante el análisis de
  indicadores de desempeño y con base en la información entregada por el ente público ejecutor.
- Comprende un "Análisis de Gabinete"; esto es, un análisis valorativo de la información contenida en registros administrativos, bases de datos, evaluaciones, documentos oficiales, documentos normativos y sistemas de información, entre otros; acopiada como "fuentes de información" y remitida a la Instancia Técnica Evaluadora Externa.
- Para llevar a cabo el análisis de gabinete, el equipo evaluador considera como mínimo la información contenida en las fuentes de información. No obstante, estos documentos son enunciativos más no limitativos; por tanto, también se recopila información pública dispuesta en diferentes páginas de transparencia fiscal y gubernamental.
- Contiene preguntas metodológicas agrupadas en cinco temas, de la siguiente manera:
  - ✓ Tema I. Características del Fondo. Incluye un resumen enfocado a las características del Fondo sujeto de evaluación, que contempla la definición, justificación, área de enfoque beneficiaria y la ejecución del gasto. Analiza la contribución y alineación de las acciones realizadas con el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2019-2024, el Plan Estatal de Desarrollo







(PED) 2019-2024, y el Plan Municipal de Desarrollo (PMD) 2019-2021; y analiza si existen interrelaciones, complementariedades y/o coincidencias con otros Programas municipales, estatales y/o federales.

- ✓ <u>Tema II. Operación</u>. Analiza la normatividad aplicable al Fondo sujeto de evaluación, los lineamientos de operación, y los documentos organizacionales y de procedimientos aplicables a nivel local por parte del municipio y del ente público ejecutor para la entrega/recepción de los bienes y servicios a los beneficiarios o áreas de enfoque.
- ✓ <u>Tema III. Evolución de la Cobertura</u>. Analiza la evolución de la cobertura de atención entre el año evaluado y el inmediato anterior.
- ✓ <u>Tema IV. Resultados y Ejercicio de los Recursos</u>. Analiza el ejercicio de los recursos en términos de eficacia y eficiencia, y el cumplimiento de resultados con base en indicadores estratégicos.
- ✓ Tema V. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM). Identifica si el Fondo fue sujeto a evaluaciones externas y en su caso, el seguimiento a las recomendaciones emitidas.
- La respuesta a cada una de las preguntas metodológicas, independientemente de si se antepone
  o no una "respuesta binaria" (Sí o No), se justifica plenamente con las referencias
  correspondientes a la o las fuentes de información analizadas, mismas que se colocan al pie de
  página.
- Identifica los principales hallazgos derivados del análisis de cada una de las preguntas metodológicas, en función de los objetivos y finalidades del Fondo; e incluye la identificación de las principales fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas, identificadas en cada uno de los temas evaluados, al tiempo que se emiten recomendaciones por cada debilidad o amenaza identificada.
- Refiere una conclusión general, así como por cada uno de los temas evaluados, fundamentada en el análisis de los resultados, e incluye un Resumen Ejecutivo, previo al documento formalizado del reporte.
- Incorpora y enlista las recomendaciones específicas orientadas a mejorar la gestión y operación de los proyectos y programas, determinadas como: "Aspectos Susceptibles de Mejora" (ASM).







#### 4.3 Formato de Respuesta

Cada una de las respuestas a las preguntas metodológicas de los presentes Términos de Referencia, según el Fondo de que se trate, deberá ser respondida en su totalidad -incluyendo la justificación y el análisis- en las cuartillas que sean necesarias por separado sin importar si en la página sobra espacio, salvo aquellas respuestas que lo requieran debido a las tablas o cuadros solicitados como parte de éstas. Al inicio de página se escribirá la pregunta y su número correspondiente. Lo anterior, para dar claridad y concreción a la evaluación. Asimismo, la respuesta deberá responderse de acuerdo con las especificaciones que se describen a continuación.

Para las preguntas binarias, se deberá responder con alguna de las siguientes opciones:

- Sí: cuando se cuente con información o evidencia para responder la pregunta.
- **No:** cuando no se cuente con información, evidencia para responder a la pregunta o no se cumpla con ninguna de las características consideradas.
- **No aplica:** cuando las particularidades del Fondo no permitan responder a la pregunta. De presentarse el caso, se deberán explicar las causas.

Para las preguntas cuya respuesta requiere un análisis descriptivo o explicativo, deberá hacer referencia a las fuentes de información utilizadas, colocadas como referencia al pie de página, con letra Arial 9, párrafo sencillo y justificado. Lo anterior, para dar certeza a la respuesta.

#### Consideraciones de respuesta:

- Cada una de las respuestas a las preguntas metodológicas deberán ser respondidas de acuerdo con el formato de respuesta establecido;
- Las preguntas deberán ser respondidas en su totalidad e incluir su justificación, aunque la respuesta haya sido "No" o "No aplica";
- De manera enunciativa más no limitativa, se deberán utilizar las fuentes de información sugeridas en cada pregunta metodológica.
- El evaluador podrá consultar información adicional que considere pertinente para aclarar o mejorar la justificación brindada; y
- Se deberá cuidar en todo momento la congruencia entre las respuestas.





# V. REPORTE DE EVALUACIÓN

#### 5.1 Formato

El reporte de la evaluación deberá estructurase de la siguiente manera:

- Portada con los logotipos de la Instancia o Consultora Técnica Evaluadora Externa y del Gobierno Municipal de Cuernavaca, así como el nombre de la evaluación y fecha de entrega del reporte;
- Un Resumen Ejecutivo del reporte de evaluación (máximo tres cuartillas);
- Índice de Contenido;
- Introducción (máximo tres cuartillas, que incluyan el objetivo de la evaluación, los temas evaluados y la metodología utilizada);
- Capítulo I. Características del Fondo;
- Capítulo II. Operación;
- Capítulo III. Evolución de la Cobertura;
- Capítulo IV. Resultados y Ejercicio de los Recursos;
- Capitulo V. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora.
- Capítulo VI. Conclusiones (máximo tres cuartillas).
- Anexos





#### 5.2 Anexos a incluir en informe de evaluación:

- Anexo 1. Análisis Interno FODA que incluye: Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, y Recomendaciones por debilidad o amenaza identificada (máximo cinco de cada una).
- Anexo 2. Aspectos Susceptibles de Mejora;
- Anexo 3. Hallazgos;
- Anexo 4. Fuentes de Información (Base de datos de gabinete utilizadas para el análisis en formato electrónico y/o impreso); y
- o Anexo 5. Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones (CONAC).

El reporte de evaluación se deberá elaborar con fuente Arial, tamaño 11, interlineado de 1.5, párrafo justificado, numeración al pie de página, y referencias al pie de página con fuente Arial, tamaño 9, en párrafo sencillo y justificado. Los márgenes derecho, inferior e izquierdo de la página se establecen a 2 centímetros cada uno, quedando el margen superior en formato libre, de acuerdo con la extensión del nombre del Fondo sujeto de evaluación y los logotipos correspondientes.





# VI. CONSIDERACIONES PARA ELABORAR LAS CONCLUSIONES

Se deberá emitir una conclusión general, así como una conclusión específica por tema evaluado. Las conclusiones se ubican en el Capítulo VI del Reporte de evaluación, y no deben abarcar más de tres cuartillas de extensión.

Asimismo, en la conclusión general se debe incluir la siguiente leyenda:

Sírvanse las conclusiones del presente informe de evaluación para observar lo dispuesto en el numeral 28 del "Acuerdo por el que se establecen las disposiciones generales del Sistema de Evaluación del Desempeño" que a la letra dice:

"La información de los resultados alcanzados en el cumplimiento de los objetivos y metas y la obtenida de las evaluaciones realizadas en los ejercicios fiscales anteriores y en curso, será un elemento a considerar, entre otros derivados de los diversos sistemas o mecanismos de evaluación, para la toma de decisiones para las asignaciones de recursos y la mejora de las políticas, de los Programas presupuestarios y del desempeño institucional. (...)"

# VII. ANÁLISIS FODA

#### 7.1 Consideraciones:

Se deberán identificar y reportar, por cada tema evaluado, un máximo cinco Fortalezas y Oportunidades, Debilidades y Amenazas, y emitir recomendaciones para cada debilidad o amenaza identificada; e incluirlo en el Anexo 1 del reporte de evaluación.

Para realizar el análisis, es importante definir el contenido de la siguiente forma:

• Fortalezas y Oportunidades: Elementos positivos que propician la eficacia, eficiencia y calidad en la entrega de bienes y servicios, y economía en la operación de los procesos.







- Debilidades y Amenazas: Elementos que deben mejorar o sustituirse por otros, en aras de alcanzar la eficacia, eficiencia, calidad en la entrega de bienes y servicios, y economía en la operación de los procesos del Fondo.
- Recomendaciones: Sugerencia de acciones que permitan abordar cada debilidad y amenaza para convertirlo en una fortaleza u oportunidad, según corresponda.

#### 7.2 Formato:

El formato por tema evaluado, en donde es indispensable anotar el número de pregunta metodológica al que se haga alusión, es el siguiente:

TEMA:		
FORTALEZAS Y OPORTUNIDADES	No. De Pregunta	
1		
2		
3		
4		
5		
DEBILIDADES Y AMENAZAS	No. De Pregunta	RECOMENDACIONES
1		1
2		2
3		3
4		4
5		5

Las recomendaciones se deberán redactar de la siguiente manera:

Acción por realizar (verbo en infinitivo) + cómo realizar la acción (a través de) + objetivo de la acción (para convertir la debilidad o amenaza, en una fortaleza u oportunidad).





# VIII. ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA

#### Consideraciones

Los Aspectos Susceptibles de Mejora (ASM), son los hallazgos en términos de debilidades y amenazas identificadas en una evaluación externa, las cuales pueden ser atendidas para la mejora de programas y proyectos.

Se basan en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el evaluador externo, a partir de las cuales los Entes Públicos ejecutores comprometen la realización de acciones para mejorar los Programas presupuestarios (Pp).

Los ASM identificados, deben cumplir con los siguientes criterios:

- Claridad: estar expresado en forma precisa;
- Relevancia: ser una aportación específica y significativa para el logro del Propósito del Programa y de los componentes financiados con recursos del Fondo;
- Justificación: estar sustentado mediante la identificación de un problema, debilidad, oportunidad o amenaza; y
- Factibilidad: ser viable de llevar a cabo, en un plazo determinado, por una o varias instancias gubernamentales.

Asimismo, deben estar clasificados y enlistados por prioridad, de la siguiente manera:

- Aspectos específicos (AE): aquéllos cuya solución corresponde a la unidad administrativa específica responsable del Programa (para el caso, de la ejecución del Fondo);
- Aspectos institucionales (AI): aquéllos que requieren de la intervención de varias unidades administrativas dentro de la misma dependencia o Ente Público, para su solución;
- Aspectos interinstitucionales (AID): aquéllos que para su solución se deberá contar con la participación de unidades administrativas ubicadas en otra dependencia o Ente Público; y.





 Aspectos intergubernamentales (AIG): aquéllos que demandan la intervención del gobierno federal (aparte del Ente Público Estatal responsable de la ejecución de los recursos del Fondo) para su solución.

#### Formato:

Los ASM se integran en el Anexo 2 del Reporte de Evaluación, utilizando el siguiente formato y anotando primero aquellos que son de alta priorización -a sugerencia del evaluador-. No obstante, el Ente Público deberá de decidir cuáles de éstos son viables y atendibles, y cuál es la priorización, que desde su perspectiva, aplica:

Aspectos Susceptibles de Mejora	Clasificación			Priorización			
	AE	Al	AID	AIG	Alto	Medio	Bajo
1.							
2							





# IX HALLAZGOS

#### Consideraciones:

Con la finalidad de especificar los hallazgos en el Anexo 3 del Reporte de Evaluación, su definición es la siguiente: "Son los resultados de la evaluación comparados con los objetivos (el general y los específicos) de la misma"; por tanto, se enlistan de acuerdo con la ruta enunciada en el formato.

#### Formato:

DESEMPEÑO DEL FORTASEG EN CUANTO A:		
RUTA DE REFERENCIA	HALLAZGO	
Cumplimiento de objetivos y metas		
Orientación de los recursos		
Evolución de la cobertura de atención		
Evolución del ejercicio de los recursos		
Principales fortalezas y oportunidades encontradas (la más relevante por tema analizado)	Tema 1: Tema 2: Tema 3: Tema 4:	
Principales debilidades y amenazas encontradas (la más relevante por tema analizado)	Tema 1: Tema 2: Tema 3: Tema 4:	
Aspectos susceptibles de mejora de nivel prioritario (alto) a atender	1 2 	





# X FUENTES DE INFORMACIÓN

Las Fuentes de Información que componen la bitácora digital de los documentos y bases de datos enviados por el Ente Público Municipal responsables de la ejecución de los recursos del Fondo, se enlistan como fuentes primarias; en tanto que la información adicional que el evaluador haya utilizado para complementar respuestas o su justificación, y que ha sido tomada de sitios oficiales de internet, se enlista como fuentes secundarias.

Ambos listados se colocan en el Anexo 4 del Reporte de Evaluación.

# XI FORMATO PARA LA DIFUSIÓN E LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES (CONAC)

El siguiente formato oficial, una vez completado, deberá ubicarse como Anexo 5 en el Reporte de Evaluación.





1 DECORIDOIÓN DE LA EVALUACIÓN



# Formato para la Difusión de los Resultados de las Evaluaciones

I. DESCRIPCION DE LA EVALUACION			
1.1 Nombre de la evaluación:			
1.2 Fecha de inicio de la evaluación (dd/mm/aaaa):			
1.3 Fecha de término de la evaluación (dd/mm	n/aaaa):		
1.4 Nombre de la persona responsable de darle seguimiento a la evaluación y nombre de la unidad administrativa a la que pertenece:			
Nombre:	Unidad administrativa:		
1.5 Objetivo general de la evaluación:			
1.6 Objetivos específicos de la evaluación:			
1.7 Metodología utilizada en la evaluación:			
Instrumentos de recolección de información:			
Cuestionarios Entrevistas Formatos C	Otros Especifique:		
Descripción de las técnicas y modelos utilizados:			
2. Principales Hallazgos de la evaluación			
2.1 Describir los hallazgos más relevantes de la evaluación:			
2.2 Señalar cuáles son las principales Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas, de acuerdo con los temas del Programa, estrategia o instituciones.			
2.2.1 Fortalezas:			
2.2.2 Oportunidades:			
2.2.3 Debilidades:			
2.3.4 Amenazas:			





3. Conclusiones y recomendaciones de la evaluación
3.1 Describir brevemente las conclusiones de la evaluación:
3.2 Describir las recomendaciones de acuerdo a su relevancia considerando los ASM:
1:
2:
3:
4. Datos de la Instancia evaluadora
4.1 Nombre del coordinador de la evaluación:
4.2 Cargo:
4.3 Institución a la que pertenece:
4.4 Principales colaboradores:
4.5 Correo electrónico del coordinador de la evaluación:
4.6 Teléfono (con clave lada):
5. Identificación del (los) Programa(s)
5.1 Nombre del (los) Programa(s) evaluado(s):
5.2 Siglas:
5.3 Ente público coordinador del (los) Programa(s):
5.4 Poder público al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Poder Ejecutivo Poder Legislativo Poder Judicial Ente Autónomo
5.5 Ámbito gubernamental al que pertenece(n) el(los) Programa(s):
Federal Estatal Local
5.6 Nombre de la(s) unidad(es) administrativa(s) y de (los) titular(es) a cargo del (los) Programa(s):
5.6.1 Nombre(s) de la(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) Programa(s):





5.6.2 Nombre(s) de (los) titular(es) de la Programa(s) (nombre completo, correo	a(s) unidad(es) administrativa(s) a cargo de (los) electrónico y teléfono con clave lada):
Nombre:	Unidad administrativa:
	,
6. DATOS DE CONT	FRATACIÓN DE LA EVALUACIÓN
6.1 Tipo de contratación:	
6.1.1 Adjudicación Directa 6.1.2 Invi Nacional6.1.4 Licitación Pública Inte	tación a tres 6.1.3 Licitación Pública ernacional 6.1.5 Otro: (Señalar)
6.2 Unidad administrativa responsable of	de contratar la evaluación:
6.3 Costo total de la evaluación: \$	
6.4 Fuente de Financiamiento :	
7. Difusio	ÓN DE LA EVALUACIÓN
7.1 Difusión en internet de la evaluaciór	n:
7.2 Difusión en internet del formato:	







# XII. PREGUNTAS METODOLÓGICAS

En este apartado se señalan las preguntas metodológicas aplicables, por Fondo a evaluar.

Las primeras son aplicables al FISM-DF; seguidas por FORTAMUN; y finalmente, el FORTASEG.

## Preguntas Metodológicas aplicables al FISM-DF

#### Tema 1. Características del FISM-DF

1. En un máximo de dos cuartillas, describir las características del FISM-DF.

#### Notas para el evaluador

Como parte de la respuesta, la definición debe incluir lo siguiente:

- a) Normatividad aplicable.
- b) Nombre del ente público o Dependencia, y Unidad Responsable (o Unidades Responsables) de la ejecución de los recursos del Fondo.
- c) Objetivo del Fondo.
- d) Tipología de bienes y servicios (o proyectos) financiados con recursos del Fondo en el 2019, de acuerdo con la Ley de Coordinación Fiscal.
- e) Población potencial, población objetivo y población atendida (o áreas de enfoque).

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

#### Fuentes de información:

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Lineamientos Generales para la Operación del FAIS.
- Ley General de Desarrollo Social (para el caso del FISM-DF).







- Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal, y de operación de los recursos del Ramo General 33.
- Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios, y 33 Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios aplicable al 2019.
- Acuerdo por el que se da a conocer a los municipios del Estado de Morelos la distribución y
  calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019 de los recursos
  correspondientes al FISM-DF del Ramo General 33 aportaciones federales para entidades
  federativas y municipios.
- Matriz de Indicadores para Resultados del Fondo 2019.
- Reporte oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya la <u>descripción</u> y <u>cuantificación</u> de la población potencial (la que tiene el problema), población objetivo (la que es posible atender o beneficiar con los recursos del Fondo, es decir, la programada), y la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); así como el tipo de proyectos -los bienes entregados y los servicios otorgados a los beneficiarios efectivamente atendidos-; considerando que la población objetivo pudiera estar focalizada específicamente a algún tipo de características de personas, y/o a un área de enfoque, tales como colonias, localidades, y familias, entre otros.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>.
- Estrategia Programática del Fondo. PEF 2019.
- Presupuesto de Egresos Municipal 2019, marcando el rubro y/o la página en donde se encuentra la información referente al FISM-DF.
- Recibos, CFDI u oficios recepción de Ingresos del FISM-DF 2019.





2. ¿Cuáles son los objetivos estratégicos del FISM-DF y cómo éstos se vinculan con los niveles de planeación (Eje, Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción) correspondientes a los órdenes Federal, Estatal y Municipal?

#### Notas para el evaluador

La contribución debe incluir el Eje, los Objetivos, las Estrategias y las Líneas de Acción de los Planes de Desarrollo Nacional, Estatal y Municipal en el cual está alineado el Fondo. Asimismo, la respuesta debe incluir los objetivos de Fin, Propósito y Componentes (bienes y servicios) del Fondo.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo y Cuadro de texto

#### Fuentes de información:

- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.
- Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Matriz de Indicadores para Resultados 2019 del Fondo.
- Matriz de Indicadores para Resultados del o los programas presupuestarios en donde se aplicaron los recursos del fondo para financiar bienes y/o servicios.
- Estrategia Programática del Fondo. PEF 2019.







3. ¿Se cuenta con estudios diagnósticos que justifiquen la producción y entrega de los bienes y servicios generados con recursos de FISM-DF?; y en caso afirmativo ¿La justificación es la adecuada?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir el problema central que se resuelve con el tipo de proyectos realizados con recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Binaria

#### Fuentes de Información:

- Árbol de problemas de los programas municipales operados con recursos del FISM-DF o en su caso, Diagnóstico situacional del Fondo, 2019 oficializado.
- La Matriz de Inversión para el Desarrollo Social (MIDS) 2019.
- Reporte de Medición de la Pobreza en México 2019. Municipio de Cuernavaca
- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021 Marcar la página o páginas del diagnóstico situacional del Plan Municipal en donde se encuentra de manera clara y específica el problema central que se quiere atender, a través de bienes y servicios financiados con recursos del Fondo FISM-DF.
- Información de evidencia sobre la participación de Comités Comunitarios para la realización de Obras en el 2019.







#### 4. ¿El destino de los recursos del Fondo es el adecuado para atender el problema?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir el problema central que se resuelve con el tipo de proyectos realizados con recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Binaria

#### Fuentes de Información:

- La Matriz de Inversión para el Desarrollo Social (MIDS) del FISM-DF 2019. Municipio de Cuernavaca.
- Árbol de problemas de los programas municipales operados con recursos del FISM-DF o en su caso, Diagnóstico situacional del Fondo, 2019 oficializado.
- Reporte de Medición de la Pobreza en México 2019. Municipio de Cuernavaca.
- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas del diagnóstico situacional del Plan de Desarrollo en donde se encuentra de manera clara y específica el problema central que se quiere atender, a través de bienes y servicios financiados con recursos del Fondo.
- Reporte municipal oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya el Presupuesto Aprobado, Modificado, Devengado, Ejercido y Pagado, referente al Fondo.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.







5. ¿Con cuáles programas federales, estatales y/o municipales que operan en el municipio podría existir complementariedad y/o sinergia con los proyectos generados con recursos del FISM-DF?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir un análisis entre los bienes y servicios, y el tipo de población beneficiara que los recibe, entre los programas identificados como complementarios y aquellos generados con recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Cuadro de texto comparativo

#### Fuetes de información:

- Lineamientos Generales de Operación del FAIS
- Reglas de operación de los programas municipales, estatales y/o federales con los que se genera complementariedad y/o sinergia con el Fondo 2019.
- Reporte oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya el tipo de proyectos realizados y/o los servicios otorgados a la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); considerando que la población atendida pudiera estar focalizada a características específicas de personas, o a un área de enfoque, tal como colonias, localidades, y familias, entre otros.
- Matriz de Indicadores para Resultados de los programas federales, estatales y/o municipales con los que se genera complementariedad y/o sinergia con los proyectos realizados con recursos del Fondo 2019.
- Matriz de Indicadores para Resultados del Fondo. 2019.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.







#### Tema 2. Operación

#### 6. ¿Los recursos del Fondo se transfieren en tiempo y forma a las instancias ejecutoras?

#### Notas para el evaluador

En caso de que la respuesta sea negativa, exponer la problemática a la que se enfrentan.

Tipo de Respuesta: Binaria

#### Fuentes de información:

- Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a entidades federativas y municipios, y 33 Aportaciones Federales para entidades federativas y municipios.
- Acuerdo por el que se da a conocer a los municipios del Estado de Morelos la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019 de los recursos correspondientes al FISM del Ramo General 33 aportaciones federales para entidades federativas y municipios.
- Oficios o notificaciones de la transparencia de recursos por parte de la Tesorería estatal al municipio.
- Oficios o notificaciones fechadas que den cuenta de la transferencia de recursos por parte de la Tesorería municipal al ente o dependencia(as) ejecutora(s).
- En caso de que la respuesta sea negativa y para exponer como parte de la respuesta la problemática a la que se enfrentan los entes ejecutores, éstos deberán enviar un documento oficializado en donde expongan la situación prevaleciente.





7. ¿El ente público responsable (o dependencias ejecutoras) cuenta con un Manual de Organización y/o de Procedimientos, donde se establezcan los procesos principales para la administración y operación de proyectos y/o programas, así como los principales involucrados (estructura organizacional) de manera formal a nivel municipal, en dónde incurren los con recursos del Fondo?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del Manual en general, y de manera concreta sobre el apartado correspondiente a los procesos solicitados en la pregunta, en donde claramente se observe que tales procedimientos son incluyentes a los proyectos que operan con recursos del Fondo, así como los principales involucrados.

Tipo de Respuesta: Binaria

#### Fuentes de Información:

- Lineamientos Generales de Operación del FAIS.
- Manual de Organización y/o Procedimientos municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de proyectos (y/o programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo, y en donde también se identifique el mecanismo de entrega/recepción de los bienes y/o servicios a los beneficiarios. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Organigrama Institucional de la dependencia(s) o ente público ejecutor, responsable(s) del Fondo. Marcar el área o áreas administrativas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Reglamento interno o equivalente que observe las funciones de los puestos responsables citados o marcados en el organigrama.







8. El ente público (o dependencias en su caso) responsable de la ejecución del FISM-DF ¿Cuenta con una Planeación Estratégica que identifique las acciones, obras, proyectos, actividades, y bienes y servicios a producir con los recursos del Fondo?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del Plan Institucional de la dependencia(s) o ente público responsable ejecutor, y/o del Programa Operativo Anual (POA), en donde se identifiquen plenamente a las Áreas o Unidades Responsables de las acciones, obras, proyectos, actividades, y bienes y servicios a producir con los recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Binaria.

#### Fuentes de información:

- Plan Institucional de la dependencia o dependidas (en su caso) ejecutora de los recursos del Fondo, y/o Eje del Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Programa Operativo Anual 2019 que incluya los proyectos (bienes y servicios) a producir con los recursos del Fondo.
- Acuerdos de Cabildo de redistribuciones por economías.







9. ¿Cuáles son los Procesos de Gestión para realizar la entrega/recepción de los bienes y servicios generados con recursos del FISM-DF a los beneficiarios?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir los mecanismos que se realizan para la entrega de los proyectos terminados o los servicios que se generan, y enlistar a las Unidades Responsables involucradas en el proceso.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

#### Fuentes de Información:

- Actas de Entrega/recepción.
- Lineamientos Generales de Operación del FAIS.
- Procedimientos municipal autorizado (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de Proyectos (y/o Programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo, y en donde también se identifique el mecanismo de entrega/recepción de los bienes y/o servicios a los beneficiarios. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.
- Información de evidencia sobre la participación de Comités Comunitarios para la realización de Obras 2019.







10. ¿Existe congruencia entre el Manual de Organización y/o Procedimientos, y la normatividad aplicable, con a las actividades y los componentes (bienes y servicios) que se producen con recursos del FISM-DF y se entregan a los beneficiarios?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del o los apartados en donde se observa tal congruencia.

Tipo de Respuesta: Binaria

- Lineamientos Generales de Operación del FAIS.
- Manual de Organización y/o Procedimientos Municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de Proyectos (y/o Programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo, y en donde también se identifique el mecanismo de entrega/recepción de los bienes y/o servicios a los beneficiarios. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Reporte oficializado por parte del ente público (o dependencias) ejecutor, que incluya el tipo de proyectos realizados y/o los servicios otorgados a la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); considerando que la población atendida pudiera estar focalizada a características específicas de personas, o a un área de enfoque, tal como colonias, localidades, y familias, entre otros
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.
- Información de evidencia sobre la participación de Comités Comunitarios para la realización de Obras.





11. ¿Los mecanismos para la selección de beneficiarios de los bienes y servicios que se financian con recursos del Fondo cumplen con los criterios de elegibilidad establecidos en los Lineamientos de Operación y/o en la normatividad aplicable?

#### Nota para el evaluador

La justificación de la respuesta debe considerar que los beneficiarios pueden estar focalizados de manera concreta a características de personas (tipo de beneficiario), o ser áreas de enfoque tales como comunidades, localidades, colonias, familias, entre otros; y si tales mecanismos permiten identificar si la selección se realiza con base en los criterios de elegibilidad y requisitos establecidos en los documentos normativos.

#### Tipo de Respuesta: Binaria

- Lineamientos Generales de Operación FAIS.
- Documento municipal oficializado de los "Procedimientos para determinar la selección de beneficiarios".
- Formatos oficiales que den cuenta de la forma en que se determina la selección de beneficiarios.
- Información de evidencia sobre la participación de Comités Comunitarios para la realización de Obras 2019.
- La Matriz de Inversión para el Desarrollo Social (MIDS) 2019 Municipio de Cuernavaca.
- Informe de Pobreza en México 2019. Municipio de Cuernavaca.
- Cuestionario Único de Información Socioeconómica (CUIS), para la identificación de los beneficiarios de la Secretaría de Bienestar (antes la SEDESOL). Municipio de Cuernavaca 2019.





#### Tema 3. Evolución de la Cobertura

## 12. ¿Cómo ha evolucionado la cobertura de atención de beneficiarios de los bienes y servicios que se generan con recursos del FISM-DF?

#### Nota para el evaluador:

La respuesta debe incluir la siguiente Tabla:

En caso de que la población esté focalizada a personas, se deberá completar la tabla y realizar el cálculo por el total de personas.

En caso de que parte de la población está determinada por de áreas de enfoque (localidades, colonias, familias, entre otros) se deberá completar la tabla y realizar el cálculo de manera separada, y explicar la situación que se observa.

	Tabla No 1. Cobertura Anual de Atención 2016 – 2019									
Tipo de Beneficiarios	. I Potencial			Población Objetivo (PO) Población Atendida (PA)		Cobertura (PA/PP)*100		Eficiencia de cobertura (PA/PO)*100		
Año	Unidad de medida: personas	Unidad de medida: área de enfoque	Unidad de medida: personas	Unidad de medida: área de enfoque	Unidad de medida: personas	Unidad de medida: área de enfoque	Unidad de medida: personas	Unidad de medida: área de enfoque	Unidad de medida: personas	Unidad de medida: área de enfoque
2017										
2018										
2019										

Se debe graficar la cobertura entre los años de referencia.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo/explicativo.

#### Fuentes de información:

Reporte oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya la <u>descripción y cuantificación</u>
 de la población potencial (la que tiene el problema), población objetivo (la que es posible atender







o beneficiar con los recursos del Fondo, es decir, la programada), y la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); así como los bienes y servicios (proyectos) producidos y entregados a los beneficiarios efectivamente atendidos. Considerando que la población objetivo pudiera estar focalizada a personas o a un área de enfoque, tal como: colonias, localidades, familias, entre otros (periodo 2017 al 2019).

Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017,
 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.





## 13. ¿La población atendida corresponde a los beneficiarios o área de enfoque que efectivamente recibieron y utilizan los bienes y servicios asociados al FISM-DF?

#### Nota para el evaluador

La justificación de la respuesta debe considerar que los beneficiarios pueden ser personas o áreas de enfoque tales como comunidades, localidades, colonias, familias, entre otros; y si tales beneficiarios corresponden a los criterios de elegibilidad y requisitos establecidos en los documentos normativos.

Tipo de Respuesta: Binaria

- Documento municipal oficializado de los "Procedimientos para determinar la selección de beneficiarios".
- Manual de Organización y/o Procedimientos Municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de Proyectos (y/o Programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo, y en donde también se identifique el mecanismo de entrega/recepción de los bienes y/o servicios a los beneficiarios. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Reporte oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya la descripción y cuantificación de la población potencial (la que tiene el problema), población objetivo (la que es posible atender o beneficiar con los recursos del Fondo, es decir, la programada), y la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); así como los bienes y servicios (proyectos) producidos y entregados a los beneficiarios efectivamente atendidos. Considerando que la población objetivo pudiera estar focalizada a personas o a un área de enfoque, tal como: colonias, localidades, familias, entre otros.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>







- Cuestionario Único de Información Socioeconómica (CUIS), para la identificación de los beneficiarios de la Secretaría de Bienestar (antes la SEDESOL). Municipio de Cuernavaca.
- La Matriz de Inversión para el Desarrollo Social (MIDS) 2019.





### Tema 4. Resultados y Ejercicio de los Recursos

### 14. ¿Qué tipo de Proyectos fueron financiados con recursos del FISM-DF?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir una de las siguientes tablas según corresponda, así como el análisis de esta.

TABLA No. 2 PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FISM 2017-2019				
FISM 2017: TIPO DE PROYECTOS	Cantidad	%		
Proyectos de Incidencia Directa				
Proyectos de Incidencia Complementaria o Especiales				
Recursos del FISM destinados para realizar acciones de verificación, seguimiento, y estudios de evaluación de proyectos				
Proyectos realizados a través del Programa de Desarrollo Institucional Municipal PRODIM				
FISM 2018: TIPO DE PROYECTOS	Cantidad	%		
Proyectos de Incidencia Directa				
Proyectos de Incidencia Complementaria o Especiales				
Recursos del FISM destinados para realizar acciones de verificación, seguimiento, y estudios de evaluación de proyectos				
Proyectos realizados a través del Programa de Desarrollo Institucional Municipal PRODIM				
FISM 2019: TIPO DE PROYECTOS	Cantidad	%		
Proyectos de Incidencia Directa				
Proyectos de Incidencia Complementaria o Especiales				
Recursos del FISM destinados para realizar acciones de verificación, seguimiento, y estudios de evaluación de proyectos				
Proyectos realizados a través del Programa de Desarrollo Institucional Municipal PRODIM				





Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

#### Fuentes de información:

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.
- Reporte oficializado por parte del ente público (o dependencia) responsable de los recursos del Fondo, que contenga la información solicitada en la tabla.

15. ¿El Municipio cuenta con documentación que demuestre que los estudios y evaluación de los proyectos realizados incluyen la información que solicita la Secretaría de Bienestar (antes la SEDESOL) en los expedientes técnicos?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción de la documentación, incluyendo las fechas de expedición.

Tipo de Respuesta: Binaria

- Expedientes Técnicos de los proyectos realizados.
- Lineamientos Generales para la Operación del FAIS.







16. Completar y analizar la siguiente tabla de acuerdo con el Informe sobre los resultados de la ficha técnica de indicadores del FISM-DF en el Sistema de Recursos Federales Transferidos "SRFT" de la SHCP (antes Sistema del Formato Único SFU) para el periodo 2017 al 2019.

#### Notas para el evaluador La respuesta debe incluir la siguiente tabla, así como el análisis correspondiente. Tabla No. 3 Informe sobre los Resultados de la Ficha Técnica de Indicadores FISM-DF 2017 Municipio de Cuernavaca Metas Indicadores Avance programadas Tipo Nivel Objetivos Método Unidad Avance ΑI Resultado Dimensión Denominación de de Anual % al período al período cálculo medida período Frecuencia FISM-DF 2018 Municipio de Cuernavaca Metas Indicadores Cierre programadas Tipo Nivel Objetivos Método Unidad Avance ΑI Resultado de Dimensión % al <u>Denominación</u> Anual período al período cálculo medida período Frecuencia





			FI	ISM-DF 20	019 Munic	cipio de Cu	ernava	ıca		
		Indicadores		Metas programadas		Avance				
	Nivel	Objetivos	Denominación	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo Dimensión Frecuencia	Anual	AI período	Resultado al período	Avance % al período

<u>Tipo de Respuesta</u>: Análisis Descriptivo-Comparativo

### Fuentes de información:

Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública cierre 2017,
 2018 y 2019. Nivel de indicadores del Municipio de Cuernavaca.





17. Completar y analizar la siguiente tabla de acuerdo con la información capturada en el SRFT nivel Proyecto, por parte del municipio.

lotas para el evaluador						
a respuesta debe incluir la	siguiente tabla, a	así cor	no el análisis correspo	ndiente.		
Tabla No. 4 Proyectos Realizados en el Municipio con Recursos del FISM-DF 2017-2019						
Proyectos Realizados en el Municipio con Recursos del FISM-DF 2017						
	Proyectos Realiz	ados	Tipo de Contrib	ución del Proyecto		
Clasificación del Proyecto	Cantidad	%	Directa	Complementaria o Especial		
Asistencia Social						
Urbanización						
Agua y Saneamiento						
Salud						
Vivienda						
Educación						
Otros Proyectos						
TOTAL						
Proyectos Re	ealizados en el Mu	unicipi	io con Recursos del FIS	6M-DF 2018		
	Proyectos Realiz	zados	Tipo de Contrib	ución del Proyecto		
Clasificación del Proyecto	Cantidad	%	Directa	Complementaria o Especial		
Asistencia Social						
Urbanización						
Agua y Saneamiento						
Salud						





Vivienda						
Educación						
Otros Proyectos						
TOTAL						
Proyectos Realizados en el Municipio con Recursos del FISM-DF 2019						
	Proyectos Realiz	ados	Tipo de Contrib	ución del Proyecto		
Clasificación del Proyecto	Cantidad	%	Directa	Complementaria o Especial		
Asistencia Social						
Urbanización						
Agua y Saneamiento						
Salud						
Vivienda						
Educación						
Otros Proyectos						
TOTAL						

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>. Municipio de Cuernavaca.
- Reporte oficializado por parte del ente público (o dependencia) responsable de los recursos del Fondo, que contenga la información solicitada en la tabla.





### 18. ¿En qué porcentaje el Presupuesto Modificado del FISM-DF fue pagado?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir la siguiente Tabla, así como la siguiente fórmula de cálculo para el 2017, 2018 y 2019 y hacer el análisis correspondiente.

Tabla No. 5 Evolución Presupuestaria del Fondo							
Ejercicio Fiscal Analizado	Autorizado	Modificado	Devengado	Pagado			
2017							
2018							
2019							

$$Porcentaje~de~presupuesto~pagado = \left(\frac{Presupuesto~pagado}{Presupuesto~modificado}\right)*100$$

<u>Tipo de Respuesta:</u> Análisis Descriptico-Comparativo

- Control presupuestal o Reporte elaborado por el ente público responsable de la ejecución del Fondo que contenga el Presupuesto Aprobado, Modificado, Devengado y Ejercido 2017, 2018 y 2019.
- Ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros (trimestrales y cierre 2017, 2018 y 2019).
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero. Municipio de Cuernavaca.
- Cuenta Pública Municipal 2017, 2018 y 2019. Marcar la página o páginas en donde se observa la información solicitada en la pregunta.







19. ¿Cuál es el Costo Promedio por beneficiario atendido con los bienes y servicios (proyectos) financiados con recursos del Fondo en el periodo 2016-2019?

#### Notas para el evaluador

Como parte de la respuesta, se debe calcular el costo promedio por beneficiario atendido para cada ejercicio fiscal, utilizando la siguiente fórmula; y realizar el análisis correspondiente. En el caso de que la población esté focalizada, se deberá realizar el cálculo por el total de personas y/o por el total de áreas de enfoque, de manera separada, y explicar la situación que se observa.

$$CPBA = \frac{GI}{PA}$$

En donde

CPBA: Costo promedio por beneficiario atendido.

GI: Gasto de total de inversión del año evaluado.

PA: Población efectivamente atendida o beneficiada con los bienes y servicios generados con recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo y Explicativo

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero. Municipio de Cuernavaca.
- Reporte sobre el destino del Gasto del Fondo 2017, 2018 y 2019.
- Reporte oficializado por parte del ente público ejecutor, que incluya la descripción y cuantificación de la población potencial (la que tiene el problema), población objetivo (la que es posible atender o beneficiar con los recursos del Fondo, es decir, la programada), y la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo); así como los bienes y servicios (proyectos) producidos y entregados a los beneficiarios efectivamente atendidos. Considerando que la población objetivo pudiera







estar focalizada a personas o a un área de enfoque, tal como: colonias, localidades, familias, entre otros (periodo 2017 al 2019).

 Cuenta Pública Municipal 2017, 2018 y 2019. Marcar la página o páginas en donde se observa la información solicitada en la pregunta.





#### Tema 5. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora

20. Las recomendaciones derivadas de la evaluación del ejercicio inmediato anterior al que se está evaluando del FISM-DF ¿Fueron atendidas y empleadas para mejoras el desempeño del FISM-DF?

#### Tipo de Respuesta: binaria

La respuesta deberá especificar la evidencia que corrobora la atención de cada recomendación

- Evaluación externa realizada al Fondo, del ejercicio fiscal 2018.
- Seguimiento al Formato de los Aspectos Susceptibles de Mejora ASM, clasificados y ponderados 2019.
- Plan de Mejora de la Gestión en donde se observa la atención a los ASM 2019.





### Preguntas Metodológicas aplicables al FORTAMUN

#### Tema 1. Características del FORTAMUN en el Municipio

#### 1. En un máximo de dos cuartillas, describir las características del FORTAMUN

### Notas para el evaluador

Como parte de la respuesta, la definición debe incluir lo siguiente:

- a) Normatividad aplicable.
- b) Nombre del Ente Público o Dependencia, y Unidad Responsable (o Unidades Responsables) de la ejecución de los recursos del Fondo.
- c) Objetivo del Fondo.
- d) Tipología de bienes y servicios (o proyectos) financiados con recursos del Fondo en el 2019., de acuerdo con la Ley de Coordinación Fiscal.
- e) Población potencial, población objetivo y población atendida (o áreas de enfoque).

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Lineamientos para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal, y de operación de los recursos del Ramo General 33.
- Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios, y 33 Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios.





- Acuerdo por el que se da a conocer la distribución de los recursos del "Fondo de Aportaciones
  Para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito
  Federal," entre los municipios del estado de Morelos, para el Ejercicio Fiscal 2019.
- Matriz Municipal de Indicadores para Resultados del o los programas presupuestarios en donde se aplicaron los recursos del FORTAMUN para financiar bienes y/o servicios.
- Reporte oficializado por parte del Ente Público ejecutor, que incluya la descripción y cuantificación de la población potencial (la que tiene el problema), población objetivo (la que es posible atender o beneficiar con los recursos del Fondo, es decir, la programada), y la población atendida (la efectivamente beneficiada con los bienes y servicios generados con los recursos del Fondo) por cada programa que operó con recursos del FORTAMUN en 2019; así como el tipo de proyectos -los bienes entregados y los servicios otorgados a los beneficiarios efectivamente atendidos-; considerando que la población objetivo pudiera estar focalizada específicamente a algún tipo de características de personas, y/o a un área de enfoque, tales como colonias, localidades, y familias, entre otros.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>.
- Estrategia Programática del PEF 2019.
- Presupuesto de Egresos Municipal 2019, marcando el rubro y/o la página en donde se encuentra la información referente al FORTAMUN
- Recibos, CFDI u oficios recepción de Ingresos del FORTAMUN 2019.





2. ¿Cuáles son los objetivos estratégicos del Fondo y cómo éstos se vinculan con los niveles de planeación (Eje, Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción) correspondientes a los órdenes Federal, Estatal y Municipal?

#### Notas para el evaluador

La contribución debe incluir el Eje, los Objetivos, las Estrategias y las Líneas de Acción de los Planes de Desarrollo Nacional, Estatal y Municipal en el cual está alineado el Fondo. Asimismo, la respuesta debe incluir los objetivos de Fin, Propósito y Componentes (bienes y servicios) del Fondo.

<u>Tipo de Respuesta</u>: Análisis Descriptivo y Cuadro de texto

- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.
- Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Matriz Municipal y/o Federal de Indicadores para Resultados del o los programas presupuestarios en donde se aplicaron los recursos del FORTAMUN para financiar bienes y/o servicios.
- Estrategia Programática del Fondo. PEF 2019.







3. ¿Los objetivos y rubros de asignación del FORTAMUN se vinculan con los objetivos de algún programa institucional, plan estratégico o programa operativo anual de alguna o algunas dependencias, instituciones u organismos del Municipio?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir el análisis del siguiente cuadro:

Cuadro No. 1 Vinculación de objetivos estratégicos institucionales con el FORTAMUN				
Programa Institucional, Plan Estratégico o POA Objetivo (s) vinculantes Objetivos y rubros de asignación del FORTAMUN				

Tipo de Respuesta: Cuadro de texto comparativo y análisis del mismo.

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2019. SRFT a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>.
- Programa Institucional de la o las dependencias, instituciones u organismos públicos, ejecutores del FORTAMUN.
- Plan Estratégico o POA de la o las dependencias, instituciones u organismos públicos, ejecutores del FORTAMUN.







# 4. ¿Cuáles son las necesidades que se atienden y resuelven con los recursos del FORTAMUN en el Municipio?

### Notas para el evaluador

Las necesidades o problemática que se atiende con recursos del Fondo deberán identificarse de acuerdo con los rubros de destino normativos de la LCF.

Tipo de Respuesta: Análisis descriptivo

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Diagnóstico situacional oficializado que refiera la problemática que se atiene con los recursos del FORTAMUN.
- Acuerdos, oficios, y/o documentos oficiales en donde se solicitan y autoriza la ejecución de los recursos.
- Árbol de Problemas desarrollado por la o las ejecutoras de los recursos del FORTAMUN como parte de sus Programas.







5. ¿Los recursos del FORTAMUN en el municipio se complementan con otras fuentes de financiamiento para resolver y atender las necesidades a las cuáles se destinan?

### Notas para el evaluador

Las necesidades o problemática que se atiende con recursos del Fondo deberán identificarse de acuerdo con los rubros de destino normativos de la LCF. Asimismo, se debe completar y analizar la siguiente tabla:

Cuadro No. 2 Recursos complementarios al FORTAMUN, 2019					
Rubro de asignación (LCF)	Tipo de Financiamiento	Total de Presupuesto ejercido (complementario y del Fondo)	% de recursos del FORTAMUN ejercidos		

Tipo de Respuesta: Análisis descriptivo.

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Diagnóstico situacional oficializado que refiera la problemática que se atiene con los recursos del FORTAMUN.
- Acuerdos, oficios, y/o documentos oficiales en donde se solicitan y autoriza la ejecución de los recursos.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2019. SRFT a nivel Financiero, en archivo Excel.







### Tema 2. Operación

## 6. ¿Cuál es el proceso oficial que opera para la ministración de los recursos del FORTAMUN al Municipio?

#### Notas para el evaluador

Los procesos deberán identificarse y clasificarse en un diagrama.

Tipo de Respuesta: Análisis descriptivo

- Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios, y 33 Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios.
- Acuerdo por el que se da a conocer la distribución de los recursos del "Fondo de Aportaciones
  Para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito
  Federal," entre los municipios del estado de Morelos, para el Ejercicio Fiscal 2019.
- Oficios o notificaciones de la transferencia de recursos por parte de la Tesorería Estatal al Municipio.
- Oficios o notificaciones fechadas que den cuenta de la transferencia de recursos por parte de la Tesorería Municipal al Ente o Dependencia(as) ejecutora.
- Manual de Organización de las dependencias, instituciones u organismos públicos que participan en el proceso de ministración de recursos.
- Procedimientos oficiales referentes a la ministración de los recursos del FORTAMUN al Municipio.
- Diagrama de flujo referente a la ministración de los recursos del FORTAMUN al Municipio.





#### 7. ¿Los recursos del FORTAMUN se transfieren en tiempo y forma a las instancias ejecutoras?

#### Notas para el evaluador

En caso de que la respuesta sea negativa, exponer la problemática a la que se enfrentan.

Tipo de Respuesta: Binaria

- Acuerdo por el que se da a conocer a los gobiernos de las entidades federativas la distribución y calendarización para la ministración durante el ejercicio fiscal 2019, de los recursos correspondientes a los Ramos Generales 28 Participaciones a Entidades Federativas y Municipios, y 33 Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios.
- Acuerdo por el que se da a conocer la distribución de los recursos del "Fondo de Aportaciones
  Para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito
  Federal," entre los municipios del estado de Morelos, para el Ejercicio Fiscal 2019.
- Oficios o notificaciones de la transparencia de recursos por parte de la Tesorería Estatal al Municipio.
- Oficios o notificaciones fechadas que den cuenta de la transferencia de recursos por parte de la Tesorería Municipal al Ente o Dependencia(as) ejecutora.
- En caso de que la respuesta sea negativa y para exponer como parte de la respuesta la problemática a la que se enfrentan los Entes ejecutores, éstos deberán enviar un documento oficializado en donde expongan la situación prevaleciente.







## 8. ¿El municipio cuenta con procedimientos documentados de planeación de los recursos del FORTAMUN?

#### Nota para el evaluador

Identificar si tales procedimientos siguen procesos establecidos en un documento oficial; establecen resultados de contribución hacia un objetivo estratégico; y cuentan con indicadores y metas para medir el resultado.

Tipo de Respuesta: Binaria

- Plan Institucional de la dependencia, institución u organismo público, ejecutores del FORTAMUN, con indicadores y metas.
- POA institucional en donde se identifique plenamente las acciones a realizar con los recursos el FORTAMUN, y sus las metas.
- Manual de Organización y/o Procedimientos municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de proyectos (y/o programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo.







9. El ente público ejecutor(es) ¿Cuenta con un Manual de Organización y/o de Procedimientos, donde se establezcan los procesos principales para la administración y operación de proyectos y/o programas, así como los principales involucrados (estructura organizacional) de manera formal a nivel municipal, en dónde incurren los con recursos del FORTAMUN?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del Manual en general, y de manera concreta sobre el apartado correspondiente a los procesos solicitados en la pregunta, en donde claramente se observe que tales procedimientos son incluyentes a los proyectos que operan con recursos del Fondo, así como los principales involucrados.

<u>Tipo de Respuesta</u>: Binaria. Análisis descriptivo.

- Manual de Organización y/o Procedimientos municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de proyectos (y/o programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Organigrama Institucional de la dependencia(s) o ente público ejecutor, responsable(s).
   Marcar el área o áreas administrativas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Reglamento interno o equivalente que observe las funciones de los puestos responsables citados o marcados en el organigrama.







10. Existe congruencia entre el Manual de Organización y/o Procedimientos Institucionales, la planeación Institucional y la normatividad aplicable, con a las actividades que se realizan con recursos del FORTAMUN?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del o los apartados en donde se observa tal congruencia.

Asimismo, se debe completar la siguiente tabla. En caso de que no se cuente con la Planeación Institucional, ser analiza el POA.

Cuadro 3. Congruencia Institucional					
Rubro de ejecución realizado con los recursos del FORTAMUN	Planeación Institucional	Procesos o Actividades descritas en el Manual de organización y/o Procedimientos Institucionales			

<u>Tipo de Respuesta</u>: Binaria. Análisis descriptivo.

- Ley de Coordinación Fiscal
- Manual de Organización y/o Procedimientos Municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de Proyectos (y/o Programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del FORTAMUN. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Plan Estratégico Institucional de las ejecutoras.
- POA Institucional.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Financiero, en <u>archivo Excel</u>.







#### 11. ¿Qué criterios son empleados para prioriza y focalizar los recursos del FORTAMUN?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir si el Municipio utiliza parámetros, líneas base, y diagnósticos situacionales.

<u>Tipo de Respuesta</u>: Binaria. Análisis descriptivo.

- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas en donde se observe los programas en donde concurren los recursos del FORTAMUN 2019.
- Programa Operativo Anual 2019 en donde se identifiquen los recursos del Fondo.
- Plan Estratégico Institucional de las ejecutoras.
- Manual de Organización y/o Procedimientos municipal (o institucional) de los procesos principales para la administración y operación de proyectos (y/o programas) o documento equivalente, en donde incurren los financiados con recursos del Fondo. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Documento oficializado en donde se identifiquen los criterios que utilizan para priorizar y focalizar los recursos del FORTAMUN.







## 12. ¿ El Municipio y laos Ejecutores cuentan con mecanismos documentados de nivel local para dar seguimiento al ejercicio de los recursos del FORTAMUN?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir si los recursos se ejercen de acuerdo con la normatividad, si la información se encuentra en bases de datos disponibles en un sistema informático de nivel municipal, así como el enlace en donde se corrobore la respuesta.

Tipo de respuesta: Binaria. Análisis descriptivo.

- Documentos normativos, programáticos y financieros de control y seguimiento de los recursos del Fondo.
- Manual de procedimientos de control y seguimiento presupuestal.
- Sistema informático local de control y seguimiento presupuestal.
- Documento de Word que contenga el enlace en donde se encuentra la información de seguimiento y control programático presupuestal a nivel local.





#### Tema 3. Evolución de la Cobertura

No aplicable al FORTAMUN

#### Tema 4. Resultados y Ejercicio de los Recursos

#### 13. ¿Qué tipo de Proyectos fueron financiados con recursos del Fondo?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir la siguiente tabla así como el análisis de la misma.

TABLA No. 1 PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FORTAMUN 2019					
PROYECTOS PRIORITARIOS	MONTO	%			
Cumplimiento de obligaciones financieras					
Pago de derechos y aprovechamiento por concepto de agua					
Descargas de aguas residuales					
Modernización de los sistemas de recaudación					
Mantenimiento de infraestructura y atención de necesidades de seguridad pública					

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en archivo Excel.
- Reporte oficializado por parte del Ente Público (o dependencia) responsable de los recursos del Fondo, que contenga la información solicitada en la tabla.







14. Completar y analizar la siguiente tabla de acuerdo con la información capturada en el SFU nivel Proyecto para los años comprendidos en el periodo 2017-2019.

### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir la siguiente tabla, así como el análisis correspondiente.

TABLA No. 2 AVANCE FÍSICO FINANCIERO DE LOS PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FORTAMUN 2017-2019						
PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIAD	OS CON RECURSO	OS DEL FORTAMUN EN	EL AÑO 2017			
	AVANCE FÍSICO % DE AVANCE					
PROYECTOS PRIORITARIOS	Unidad de medida	% de Avance acumulado	FINANCIERO			
Cumplimiento de obligaciones financieras						
Pago de derechos y aprovechamiento por concepto de agua						
Descargas de aguas residuales						
Modernización de los sistemas de recaudación						
Mantenimiento de infraestructura y atención de necesidades de Seguridad Pública						
OTROS PROYECTOS	Unidad de medida	% Avance acumulado	% Avance \$			
Protección Civil						
Urbanización e imagen urbana						
Mantenimiento						
Deporte						
Educación						
Alumbrado y electrificación						
Comunicación						
Proyectos ejecutivos						
Adquisiciones						
Otros						
PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIAD	OS CON RECURSO	S DEL FORTAMUN EN	EL AÑO 2018			
	AVAN	CE FÍSICO	% DE AVANCE			
PROYECTOS PRIORITARIOS	Unidad de medida	% de Avance acumulado	FINANCIERO			





Cumplimiento de obligaciones financieras			
Pago de derechos y aprovechamiento por concepto de agua			
Descargas de aguas residuales			
Modernización de los sistemas de recaudación			
Mantenimiento de infraestructura y atención de necesidades de Seguridad Pública			
OTROS PROYECTOS	Unidad de medida	% Avance acumulado	% Avance \$
Protección Civil			
Urbanización e imagen urbana			
Mantenimiento			
Deporte			
Educación			
Alumbrado y electrificación			
Comunicación			
Proyectos ejecutivos			
Adquisiciones			
Otros			
PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIA	DOS CON RECURSO	S DEL FORTAMUN EN	EL AÑO 2019
	AVAN	% DE AVANCE	
PROYECTOS PRIORITARIOS	Unidad de medida	% de Avance acumulado	FINANCIERO
Cumplimiento de obligaciones financieras			
Pago de derechos y aprovechamiento por concepto de agua			
Descargas de aguas residuales			
Modernización de los sistemas de recaudación			
Mantenimiento de infraestructura y atención de necesidades de Seguridad Pública			
OTROS PROYECTOS	Unidad de medida	% Avance acumulado	% Avance \$
Protección Civil			
Urbanización e imagen urbana			





Mantenimiento						
Deporte						
Educación						
Alumbrado y electrificación						
Comunicación						
Proyectos ejecutivos						
Adquisiciones						
Otros						
PROYECTOS MUNICIPALES FINANCIADOS CON RECURSOS DEL FORTAMUN EN EL AÑO 2019						
PROYECTOS PRIORITARIOS	AVANCE FÍSICO		% DE AVANCE			
	Unidad de medida	% de Avance acumulado	FINANCIERO			
Cumplimiento de obligaciones financieras						
Pago de derechos y aprovechamiento por concepto de agua						
Descargas de aguas residuales						
Modernización de los sistemas de recaudación						
Mantenimiento de infraestructura y atención de necesidades de Seguridad Pública						

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo-Comparativo.

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre 2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero, en <u>archivo Excel.</u> Municipio de Cuernavaca.
- Reporte oficializado del municipio donde se describa el avance físico-financiero de los proyectos financiados con recursos del Fondo.





15. ¿Existen lineamientos claros y suficientes para vigilar que las aportaciones del Fondo se destinen a los mandatos establecidos en la Ley de Coordinación Fiscal y demás normatividad aplicable?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción de la normatividad local aplicable, a nivel municipal, estatal y federal.

Tipo de Respuesta: Binaria. Análisis descriptivo.

- Ley de Coordinación Fiscal.
- Estrategia Programática del PEF 2019.
- LINEAMIENTOS para informar sobre los recursos federales transferidos a las entidades federativas, municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal, y de operación de los recursos del Ramo General 33.
- Oficios de Auditoría.
- Lineamientos estatales y municipales referentes a los sistemas de control y seguimiento de los recursos.





16. Completar y analizar la siguiente tabla de acuerdo con el Informe sobre los resultados de la ficha técnica de indicadores del FORTAMUN en el Sistema de Recursos Federales Transferidos "SRFT" de la SHCP (antes Sistema del Formato Único SFU) para el periodo 2017 - 2019.

#### Notas para el evaluador La respuesta debe incluir la siguiente tabla, así como el análisis correspondiente. Tabla No. 3 Informe sobre los Resultados de la Ficha Técnica de Indicadores FORTAMUN 2017 Municipio de Cuernavaca Metas Indicadores Cierre programadas OaiT Nivel Objetivos Método de Unidad de Αl Resultado al Avance % al Dimensión Denominación Anual cálculo medida período período período Frecuencia FORTAMUN 2018 Municipio de Cuernavaca Metas Indicadores Avance programadas Tipo Nivel Objetivos Unidad de Método de ΑI Resultado al Avance % al Denominación Dimensión Anual cálculo medida período período período Frecuencia FORTAMUN 2019 Municipio de Cuernavaca Indicadores Cierre programadas Tipo Nivel Objetivos Método de Unidad de Resultado al Avance % al Αl Denominación Dimensión Anual cálculo medida período período período Frecuencia





<u>Tipo de Respuesta</u>: Análisis Descriptivo-Comparativo

#### Fuentes de información:

Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública cierre 2017,
 2018 y 2019. Nivel de indicadores respecto al Municipio de Cuernavaca.

## 17. ¿En qué porcentaje el Presupuesto Modificado del Fondo fue pagado y cuál fue el Gasto esperado respecto a las metas logradas del ejercicio evaluado?

### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir la siguiente Tabla, así como la siguiente fórmula de cálculo para el 2019, y hacer el análisis correspondiente.

Tabla No. 4 Evolución Presupuestaria del Fondo						
Ejercicio Fiscal Analizado	Autorizado	Modificado	Devengado	Pagado		
2017						
2018						
2019						

 $Porcentaje \ de \ presupuesto \ pagado = \left(\frac{Presupuesto \ pagado}{Presupuesto \ modificado}\right)*100$ 

Y debe incluir la siguiente fórmula de cálculo, así como el análisis correspondiente.

 $\textit{Gasto esperado de acuerdo a las Metas Logradas} = \frac{\textit{Gasto Pagado} \times \textit{Metas Logradas en el SFU}}{\textit{Metas Programadas en el SFU}}$ 

En caso de que el Pagado no coincida con el Devengado, se deberá tomar como dato el Presupuesto Devengado.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptico-Comparativo







- Reporte de Ejercicio y destino del gasto federalizado y reintegros (CONAC, anual 2017, 2018 y 2019).
- Presupuesto Municipal del Ejercicio 2017, 2018 y 2019.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2017, 2018 y 2019. SRFT a nivel Proyecto y a nivel Financiero. Municipio de Cuernavaca.
- Cuenta Pública Municipal 2019. Marcar la página o páginas en donde se observa la información solicitada en la pregunta.
- Reporte municipal oficializado por parte del Ente Público ejecutor, que incluya el Presupuesto Aprobado, Modificado, Devengado, Ejercido y Pagado 2017, 2018 y 2019, referente al Fondo.
- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Financiero. Municipio de Cuernavaca.
- Página de transparencia en donde se consultan los informes y reportes enlistados en los puntos anteriores.







## 18. ¿Cuál es el Gasto Esperado de acuerdo con las Metas Logradas?

#### Notas para el evaluador

La respuesta debe incluir la siguiente fórmula de cálculo, así como el análisis correspondiente.

 $\textit{Gasto esperado de acuerdo a las Metas Logradas} = \frac{\textit{Gasto Pagado} \times \textit{Metas Logradas en el SFU}}{\textit{Metas Programadas en el SFU}}$ 

En caso de que el Pagado no coincida con el Devengado, se deberá tomar como dato el Presupuesto Devengado.

Tipo de respuesta: Análisis descriptivo.

- Informes sobre la Situación Económica, las Finanzas Públicas y la Deuda Pública. Cierre
   2019. SRFT a nivel Indicadores, Proyecto y Financiero. Municipio de Cuernavaca.
- Reporte municipal oficializado por parte del (los) Ente Público ejecutor, que incluya el Presupuesto Aprobado, Modificado, Devengado, Ejercido y Pagado 2019, referente al Fondo.
- Cuenta Pública Municipal 2019. Marcar la página o páginas en donde se observa la información solicitada en la pregunta.







## Tema 5. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora

19. Como parte de la evaluación del ejercicio inmediato anterior al que se está evaluando el FORTAMUN ¿Fueron emitidas recomendaciones?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir el listado de recomendación emitidas.

Tipo de Respuesta: binaria

## Fuentes de información:

• Evaluación externa realizada al FORTAMUN, ejercicio fiscal 2018.

# 20. ¿Existe evidencia de que las recomendaciones fueron empleadas para mejorar el desempeño del FORTAMUN?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir el formato de ASM, en donde se identifique la responsabilidad, si éstos se concluyeron o están en proceso de atención; y si se concluyeron, identificar el producto que lo demuestra.

Tipo de Respuesta: binaria

- Evaluación externa realizada al Programa, del ejercicio fiscal 2018.
- Seguimiento al Formato de los Aspectos Susceptibles de Mejora ASM, clasificados y ponderados.
- Plan de Mejora de la Gestión en donde se observa la atención a los ASM.
- Documento oficial que contenga el listado de productos que demuestran la conclusión de cada ASM. Así como el enlace en donde éstos se encuentran.





## Preguntas Metodológicas aplicables al FORTASEG

#### Tema 1. Características del FORTASEG

1. En un máximo de tres cuartillas, describir las características del FORTASEG.

## Notas para el evaluador:

Como parte de la respuesta, la definición debe incluir lo siguiente:

- a) Normatividad aplicable.
- b) Ente Público o Dependencia y Unidad Responsable de la ejecución de los recursos del Fondo.
- c) Objetivo del Fondo.
- d) Objetivos de cada uno de los Programas de Prioridad Nacional.
- e) Tipología de bienes y servicios (o proyectos) financiados con recursos del Fondo en el 2019.
- f) Población potencial, población objetivo y población atendida (o áreas de enfoque).
- g) Completar el siguiente Cuadro:

Cuadro de texto No. 1 Recursos del FORTASEG asignados al municipio de Cuernavaca							
Programas con Prioridad Nacional PRIORITARIO	Subprogramas	Aportación "FORTASEG"					
A. Desarrollo, Profesionalización y Certificación Policial.							
B. Implementación y Desarrollo del Sistema de Justicia Penal y Sistemas Complementarios.							
C. Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial (en lo competente al equipamiento personal del elemento policial).							
Programas con Prioridad Nacional COMPLEMENTARIO	Subprogramas	Aportación "FORTASEG"					
Tecnologías, Infraestructura y Equipamiento de Apoyo a la Operación Policial.							
Sistema Nacional de Información para la Seguridad Pública.							
Sistema Nacional de Atención a Llamadas de Emergencia y Denuncias Ciudadanas.							
Desarrollo de Capacidades en las Instituciones Locales para el Diseño de Políticas Públicas							
Destinadas a la Prevención Social de la Violencia y la							





Delincuencia con Participación Ciudadana en Temas de Seguridad Pública.		
Programas con Prioridad Nacional Recursos Aportados por el BENEFICIARIO	Subprogramas	Aportación "FORTASEG"

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública.
- Acuerdo aprobado por el Consejo Nacional de Seguridad Pública.
- LINEAMIENTOS para el otorgamiento del subsidio a los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y, en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública (FORTASEG) para el ejercicio fiscal 2019.
- CONVENIO Específico de Coordinación y Adhesión para el otorgamiento del subsidio al Estado de Morelos; y Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el Otorgamiento del FORTASEG 2019 correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- Acuerdo por el que se da a conocer la lista de municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal elegibles para el otorgamiento del subsidio 2019 y la fórmula utilizada para su selección.
- Estrategia Programática del Subsidio. PEF 2019.
- Decreto del Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2019.
- MIR Federal del FORTASEG, Programa presupuestario U007 "subsidios en materia de seguridad pública", registrada en el PASH. Correspondiente al ejercicio fiscal 2019. Referida al Municipio.
- Catálogo de Conceptos FORTASEG 2019.
- Presupuesto de Egresos Municipal 2019. Marcar la página.







- Informe Anual FORTASEG 2019 Municipal elaborado de acuerdo con el informe descriptivo de impacto y entregado a la DGVS (Dirección General de Vinculación y Seguimiento del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública).
- Destino de los recursos del FORTASEG 2019, por tipo (profesionalización, infraestructura, equipamiento, etc.).
- Reporte elaborado por el Ente Público ejecutor, que comprenda de manera clara la tipología, descripción y cantidad de beneficiarios atendidos con los bienes y servicios generados con recursos del FORTASEG, y distribuidos o entregados a éstos; los beneficiarios que se programó atender; y los beneficiarios que deberían de ser atendidos. Es decir, la población potencial, objetivo y atendida.
- Reporte oficializado de Programas y subprogramas Financiados con recursos del FORTASEG.





## 2. ¿Cuál es la contribución del FORTASEG a los Objetivos Nacionales?

#### Notas para el evaluador:

La contribución debe incluir el Objetivo, la principal Estrategia y las Líneas de Acción del Plan Nacional de Desarrollo al cual está alineado el Fondo.

Tipo de Respuesta: Análisis descriptivo

Cuadro de texto No. 2 Contribución del FORTASEG a los Objetivos de Desarrollo					
Eje del PND 2019-2024 al que se alinea el FORTASEG					
Objetivo del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 al que se vincula el FORTASEG					
Estrategia del PND 2019-2014 al que se vincula el FORTASEG					
Línea de Acción del PND 2019- 2024 a la cual se vincula en FORTASEG					

- Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.
- Matriz de Indicadores para Resultados 2019 del FORTASEG Federal, con la información correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- Estrategia Programática del PEF 2019.
- Lineamientos para el otorgamiento del subsidio a los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública 2019.
- Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el otorgamiento del FORTASEG 2019.
- MIR municipal de los programas en que concurren los recursos del FORTASEG 2019.







## 3. ¿Cuál es la contribución del FORTASEG a los Objetivos Estatales?

## Notas para el evaluador:

La contribución debe incluir el Objetivo, la principal Estrategia y las Líneas de Acción del Plan Estatal de Desarrollo al cual está alineado el Fondo.

<u>Tipo de Respuesta</u>: Cuadro de Texto.

Cuadro de texto No. 3 Contribución del FORTASEG a los Objetivos de Desarrollo					
Eje del Plan Estatal de Desarrollo 2019- 2024 al que se alinea el FORTASEG					
Objetivo del Plan Estatal de Desarrollo 2019- 2024 al que se vincula el FORTASEG					
Estrategia del Plan Estatal de Desarrollo 2019- 2024 al que se vincula el FORTASEG					
Línea de Acción del Plan Estatal de Desarrollo 2019- 2024 a la cual se vincula en FORTASEG					

- Plan Estatal de Desarrollo 2019- 2024. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Matriz de Indicadores para Resultados 2019 del FORTASEG. Con la información correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- Estrategia Programática del Fondo. PEF 2019.
- Lineamientos para el otorgamiento del subsidio a los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública 2019.
- Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el otorgamiento del FORTASEG 2019.
- MIR municipal de los programas en que concurren los recursos del FORTASEG 2019.







## 4. ¿Cuál es la contribución del FORTASEG a los Objetivos de Desarrollo Municipal?

## Notas para el evaluador:

La contribución debe incluir el Objetivo, la principal Estrategia y las Líneas de Acción del Plan Municipal de Desarrollo al cual está alineado el Fondo.

Tipo de Respuesta: Cuadro de texto

Cuadro de texto No. 4 Conti	Cuadro de texto No. 4 Contribución del FORTASEG a los Objetivos de Desarrollo					
Eje del Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021 al que se alinea el FORTASEG						
Objetivo del Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021 al que se vincula el FORTASEG						
Estrategia del Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021 al que se vincula el FORTASEG						
Línea de Acción del Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021 a la cual se vincula en FORTASEG						

- Plan Municipal de Desarrollo 2019-2021. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Matriz de Indicadores para Resultados 2019 del FORTASEG. Información correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- Estrategia Programática del Subsidio. PEF 2019.
- Lineamientos para el otorgamiento del subsidio a los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública 2019.
- Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el otorgamiento del FORTASEG 2019.
- MIR municipal de los programas en que concurren los recursos del FORTASEG 2019.







5. ¿Con cuáles programas federales, estatales y/o municipales que operan en el Municipio podría existir complementariedad y/o sinergia con los proyectos generados con recursos del FORTASEG?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir un análisis entre los bienes y servicios, y el tipo de población beneficiara que los recibe, entre los programas identificados como complementarios y aquellos generados con recursos del FORTASEG.

Tipo de Respuesta: Cuadro de texto comparativo

- LINEAMIENTOS para el otorgamiento del subsidio a los municipios y demarcaciones territoriales del Distrito Federal y, en su caso, a las entidades federativas que ejerzan de manera directa o coordinada la función de seguridad pública (FORTASEG) para el ejercicio fiscal 2019.
- Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el Otorgamiento del FORTASEG
   2019 correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- Reglas de operación de los programas municipales, estatales y/o federales con los que se genera complementariedad y/o sinergia con el FORTASEG 2019.
- Matriz de Indicadores para Resultados de los programas federales, estatales y/o municipales con los que se genera complementariedad y/o sinergia con los proyectos realizados con recursos del FORTASEG, 2019.





## Tema 2. Operación

6. ¿El Ente Público responsable ejecutor cuenta con una estructura organizacional que le permita producir o generar y entregar o distribuir los Componentes (bienes y servicios) a los beneficiarios, y alcanzar el logro del Propósito u objetivo del FORTASEG?

### Notas para el evaluador:

La justificación de la respuesta debe incluir el organigrama, y señalar o remarcar el área o unidad responsable de la generación y entrega por tipo de bienes y servicios asociados al subsidio.

Tipo de Respuesta: Binaria. Análisis descriptivo.

- Documento oficializado que identifique el mecanismo de entrega/recepción de los bienes o de los servicios a los beneficiarios.
- Organigrama Institucional. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Oficios y/o formatos de entrega-recepción de bienes y/o servicios a los beneficiarios.







7. El Ente Público (o dependencias en su caso) responsable de la ejecución del Fondo ¿Cuenta con una Planeación Estratégica que identifique las acciones, obras, proyectos, actividades, y bienes y servicios a producir con los recursos del Fondo?

#### Notas para el evaluador:

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del Plan Institucional de la dependencia(s) o Ente Público responsable ejecutor, en donde se identifiquen plenamente las acciones, obras, proyectos, actividades, y bienes y servicios a producir con los recursos del Fondo.

Tipo de Respuesta: Binaria. Análisis descriptivo.

#### Fuentes de información:

- Plan Institucional de la dependencia ejecutora de los recursos del Fondo. Marcar la página o páginas en donde se observe la información solicitada en la pregunta.
- Anexo Técnico del Convenio Específico de Adhesión para el Otorgamiento del FORTASEG
   2019 correspondiente al Municipio de Cuernavaca.
- MIR municipal de los programas en que concurren los recursos del FORTASEG 2019.
- Programa Operativo Anual 2019 que incluya los proyectos (bienes y servicios) a producir con los recursos del Fondo.

# 8. ¿Cuál es la infraestructura tecnológica con la que cuenta el Municipio en relación a un sistema de Video vigilancia?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir el número de cámaras y si el sistema está interconectado con el Estado.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

## Fuentes de Información:

Informe oficializado sobre la Infraestructura tecnológica.







## 9. ¿Se cuenta con centros de control de llamadas de emergencia?

#### Notas para el evaluador

La justificación de la respuesta debe incluir una breve descripción del proceso que interviene en la llamada de emergencia y el tiempo promedio efectivo de respuesta en campo una vez que ésta concluye, si se cuenta con cuadrantes operativos de atención, etc.

Tipo de Respuesta: Binaria. Análisis descriptivo.

- Manual de Procedimientos de atención telefónica o equivalente.
- Manual de Procedimientos de respuesta en campo o equivalente.
- Informes del tiempo de respuesta.
- Mapa georreferenciado de las regiones operativas del municipio.





#### Tema 3. Evolución de la Cobertura

10. ¿Cómo ha evolucionado la cobertura de atención de bienes y servicios financiados con recursos del FORTASEG a los elementos de Seguridad Pública?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir la siguiente Tabla:

Tabla No. 1. Cobertura Anual de Atención 2018-2019										
Tipo de Población Potencial (PP)				n Objetivo Población Atendida Cobertura (O) (PA) (PA/PP)*100			Eficiencia de cobertura (PA/PO)*100			
Año	Profesion alización	Evaluacio nes de Control de Confianza	Profesion alización	Evaluacio nes de Control de Confianza	Profesi onaliza ción	Evaluacio nes de Control de Confianza	Profesion alización	Evaluacio nes de Control de Confianza	Profesion alización	Evaluacione s de Control de Confianza
2018 FORTASEG										
2019 FORTASEG										

Asimismo, se debe calcular la variación porcentual anual de la cobertura entre los años de referencia en ambos programas utilizando la siguiente fórmula:

VCA: ((Cobertura 2019 / Cobertura 2018)-1) \*100

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo.

## Fuentes de Información:

• Informe Anual Municipal del FORTASEG 2018 y 2019 elaborado de acuerdo con el informe descriptivo de impacto y entregado a la DGVS (Dirección General de Vinculación y Seguimiento del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública).







## Tema 4. Resultados y Ejercicio de los Recursos

## 11. ¿Cuál es el cumplimiento de las metas de los Programas del FORTASEG?

## Notas para el evaluador:

Completar la siguiente tabla y realizar el análisis correspondiente.

Tabla No.	Tabla No. 3. Avance del cumplimiento de las metas del FORTASEG 2019								
Programa con Prioridad Nacional (PPN) PRIORITARIO	Subprograma	Subprograma Meta comprometida en Anexo Técnico Meta		Descripción del alcance de las acciones asociadas al PPN o subprograma (Anexo Técnico)					
Programa con Prioridad Nacional (PPN) Complementario	Subprograma	Meta comprometida en Anexo Técnico	Meta Realizada	Descripción del alcance de las acciones asociadas al PPN o subprograma (Anexo Técnico)					
Programa con Prioridad Nacional (PPN) *	Subprograma	Meta comprometida en Anexo Técnico	Meta Realizada	Descripción del alcance de las acciones asociadas al PPN o subprograma (Anexo Técnico)					

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

#### Fuentes de información

 Informe Anual Municipal del FORTASEG 2019 elaborado de acuerdo con el informe descriptivo de impacto y entregado a la DGVS (Dirección General de Vinculación y Seguimiento del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública).







#### 12. En caso de haber incumplido con las metas anteriores describir cuales fueron las causas.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

#### Fuentes de información

 Informe Anual Municipal del FORTASEG 2019 elaborado de acuerdo con el informe descriptivo de impacto y entregado a la DGVS (Dirección General de Vinculación y Seguimiento del Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública).

## 13 ¿Cuál es el avance financiero del FORTASEG en el Municipio?

## Notas para el evaluador:

Completar y analizar la siguiente tabla:

	Tabla No. 4 Avance Financiero								
Descripción del Programa	Aprobado	Modificado	Recaudado Ministrado	Comprometido	Devengado	Ejercido	Pagado	Avance	

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

## Fuentes de información

Cédula de Registro (Anexo 8).





## 14. ¿Qué porcentaje del FORTASEG fue aplicado en equipamiento de los cuerpos policiacos?

## Notas para el evaluador:

Calcular el porcentaje con la siguiente fórmula:

 $Porcentaje\ aplicado\ a\ equipamiento = \left(\frac{Total\ de\ recursos\ destinados\ a\ equipamiento}{Total\ de\ recursos\ de\ FORTASEG}\right)*100$ 

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

Fuentes de información

Acta de cierre FORTASEG 2019





# 15. ¿Qué porcentaje de recursos FORTASEG fue reintegrado del monto total de recurso ministrado?

## Notas para el evaluador:

Completar y analizar la siguiente tabla e incluir el análisis correspondiente.

Tabla No. 5 Reintegro de recurso FORTASEG 2019								
Programa	Ministrado	Reintegrado	Porcentaje					
1								
2								
3								
4								
5								
6								

Calcular el porcentaje con la siguiente fórmula:

Porcentaje de recurso reintegrado = 
$$\left(\frac{Reintegrado}{Ministrado}\right) * 100$$

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Acta de cierre FORTASEG 2019.
- Cédula de Registro (Anexo 8)
- Formato de reintegro a TESOFE.





## 16. ¿Cuál es el cumplimiento de las metas de profesionalización del FORTASEG

## Notas para el evaluador:

Completar la siguiente tabla incluir el análisis correspondiente.

	Tabla No. 6 Metas de Profesionalización FORTASEG 2019								
Programa		Total personal policial programados para capacitar	Total personal policial capacitados	Porcentaje					

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

Fuentes de información

• Ficha de Verificación de Planes y Programas de Capacitación.





17. ¿Qué porcentaje del total de elementos policiacos aprobó la evaluación de control y confianza con base en el procedimiento de las evaluaciones?

## Notas para el evaluador:

Calcular el porcentaje con la siguiente fórmula:

$$Porcentaje \ de \ aprobaci\'on = \left(\frac{Total \ de \ elementos \ policiacos \ que \ aprobaron \ la \ evaluaci\'on}{Total \ de \ elementos \ que \ present\'o \ la \ evaluaci\'on}\right) * 100$$

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo

- Reporte oficializado de Evaluaciones de Control de Confianza con resultado aprobatorio.
- Reporte oficializado de Evaluaciones en proceso de entrega de resultados.
- Ficha Informativa.
- Oficio correspondiente a la Evaluación de vigencia.
- Oficio correspondiente a la Evaluación de nuevo ingreso.
- Ley General del Sistema Nacional de Seguridad Pública. Artículo 108 fracción VIII (2 fojas).







## 18. ¿En qué porcentaje el Presupuesto Modificado del Fondo fue pagado?

#### Notas para el evaluador:

La respuesta debe incluir la siguiente fórmula de cálculo para el 2019, y hacer el análisis correspondiente comparado con el año anterior.

$$Porcentaje \ de \ presupuesto \ pagado \ 2018 = \left(\frac{Presupuesto \ pagado}{Presupuesto \ modificado}\right)*100$$

$$Porcentaje \ de \ presupuesto \ pagado \ 2019 = \left(\frac{Presupuesto \ pagado}{Presupuesto \ modificado}\right)*100$$

### Tipo de Respuesta: Análisis Descriptico-Comparativo

- Control presupuestal o Reporte elaborado por el Ente Público responsable de la ejecución del Fondo que contenga el presupuesto aprobado, modificado, devengado y ejercido 2018 y 2019 (Anexo 8).
- Informe de Avance Físico Financiero FORTASEG 2019 de la aplicación del recurso ministrado acumulado al 31 de diciembre de 2019, desglosando el presupuesto comprometido, devengado y pagado, con base en los formatos del anexo 1 de los lineamientos (ART 5 FRACC I).





## 19. ¿Cuál es el Costo Promedio por elemento policiaco evaluado en control y confianza?

## Notas para el evaluador

Como parte de la respuesta, se debe calcular el costo promedio por elemento policiaco evaluado utilizando la siguiente fórmula; y realizar el análisis correspondiente.

$$CPBA = \frac{GI}{PA}$$

En donde

CPBA: Costo promedio por elemento policiaco evaluado.

GI: Gasto de total invertido en las evaluaciones de control y confianza 2019.

PA: Total de elementos policiacos a los que se les aplicó la evaluación de control y confianza.

Tipo de Respuesta: Análisis Descriptivo y Explicativo

- Convenio de Coordinación que celebra el Estado de Morelos y el Municipio de Cuernavaca para la aplicación de evaluaciones de control de confianza a los integrantes de las Instituciones de Seguridad Pública.
- Reporte oficializado en el que hace de conocimiento que de conformidad con el artículo 140
   BIS de la Ley de Hacienda para el Estado de Morelos, el costo de los servicios prestados por concepto de pago de derechos.
- Convenio Modificatorio al Convenio de Coordinación, en caso de contar con alguno.
- Cédula de Registro (Anexo 8).







## Tema 5. Seguimiento a los Aspectos Susceptibles de Mejora

20. De acuerdo con el procedimiento oficial del Mecanismo de seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora de evaluaciones anteriores del Subsidio, ¿se muestra la valoración y definición de los ASM resultantes de la evaluación 2018, el Documento de trabajo correspondiente, y se cuenta con evidencia que muestre los avances de dicho documento de trabajo?

<u>Tipo de Respuesta</u>: Análisis Descriptivo

- Mecanismo de seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora 2019, y Documento de seguimiento y análisis de Recomendaciones, evaluación 2018.
- Documentos de trabajo Institucional, Interinstitucional e Intergubernamental.
- Reporte general de ASM2019, y Reportes trimestrales de avance del PASH 2019.
- Evidencias documentales que permiten validar el cumplimiento de los ASM definidos en los documentos de trabajo del PASH 2019.

